

### **Tercera Parte. El Contexto**

#### **3. 1 La configuración regional de la Sierra Norte de Puebla**

La definición de región es una cuestión siempre polémica que divide tanto a los geógrafos y a otros especialistas. Las consideraciones para definir a nuestra región parten de consideraciones históricas, políticas culturales y ecológicas. Nuestra hipótesis de trabajo es que la clave estructural del Totonacapan era la diversidad ecológica que servía de base para que el Totonacapan estuviera articulado mediante el control de los distintos pisos ecológicos, que fueron desestructurados con la baja demográfica, las mercedes de tierras y las congregaciones, que llevaron en un proceso a la configuración de los "pueblos de indios" que culminó en el siglo XVIII, como lo explicó Bernardo García Martínez. A partir del XVII la desestructuración del Totonacapan tuvo varias etapas, la primera fue la derrota de Olarte.

En la primera mitad del siglo XIX la insurrección de Olarte abarcó al Totonacapan y los factores étnicos de dicha rebelión son claros, sin embargo, a partir de la derrota de la sublevación la sociedad mestiza inicia estrategias muy efectivas para desmembrar el Totonacapan e implementar políticas mejor orientadas. La medida mas notable fue la separación del mismo entre el estado de Puebla y el de Veracruz, pudiendo este último consolidar su unidad territorial. Las estrategias de ambos estados fueron diferentes y los totonacos debieron responder a fuertes presiones aculturadoras. En el caso de la Sierra Norte de Puebla la consolidación de las políticas liberales, definidas por el grupo de los Juanes representó un verdadero parteaguas.

Los liberales implementaron programas educativos que debían respetarse so pena de cárcel y fuertes multas. Prohibieron el culto público y neutralizaron en forma eficiente el poder de la Iglesia a la vez que desestructuraron los sistemas de cargos político religiosos. Del mismo modo repartieron las tierras comunales y permitieron procesos de acumulación de tierras por los mestizos que no llegaron a configurar organizaciones tipo

hacienda. Pese a ello los totonacos lograron mantener ciertos vínculos aunque se acentuaron las diferencias dialectales entre Sierra y Costa.

Las presiones económicas y sociales persistieron y el desarrollo de las explotaciones petroleras en la costa totonaca de Veracruz se configuró como un elemento adicional en el proceso de desestructuración del Totonacapan. Asimismo los sucesivos gobernadores originarios de la Sierra de Puebla se dieron estrategias consistentes de escisión del Totonacapan. Desarrollando carreteras y adoptando medidas políticas para evitar la consolidación del control serrano, un ejemplo es el abandono y destrucción de la carretera a Poza Rica que construyó el cacique regional, Gabriel Barrios que unía a Tetela con Poza Rica y que podía competir con la carretera México-Tuxpan.

Según la geógrafa Emilia Velásquez (1995), la expropiación petrolera define la separación definitiva del Totonacapan en cuatro áreas de influencia, por una parte la llanura costera veracruzana y la Sierra de Ppantla. Las tierras bajas de la Sierra de Puebla tienen como eje la carretera México-Tuxpan y abarca las zonas de influencia de Huauchinango, Xicotepec de Juárez y Jopala y por último define la Sierra Norte de Puebla, mas alta y con temperaturas mas baja, la autora plantea que luego la Sierra de Papanltla se articula con la llenura costeña y que las tierras bajas de Puebla se articulan con la Siera Norte de Puebla. Quedando así definitivamente desmembrado el Totonacapan y articulado a la Sierra Norte de Puebla, en nuestro caso.

### **3. 2 Sierra Norte de Puebla. Una caracterización de los agroecosistemas**

La Sierra Norte de Puebla es una región caracterizada por la articulación de sus distintos agroecosistemas, expresiones de heterogéneidad natural, productiva y humana, no constituyen sistemas aislados; sus variables naturales, económicas, sociales, políticas y

étnicas existentes en la región, representan desafíos para la población campesina que ha desarrollado una diversidad de estrategias en el manejo de los ecosistemas, de acuerdo a lo que Murra ha denominado *complementariedad ecológica*; y que lo define como "*el control simultáneo por un determinado grupo étnico de muchos pisos ecológicos geográficamente dispersos...*" (Murra; 1987: 87)<sup>(1)</sup>. Por lo cual, es pertinente hacer, a su vez, una subregionalización, basada en la articulación de los agroecosistemas, tomando en cuenta los tipos de clima, tipo de vegetación y uso del suelo; las prácticas agrícolas desarrolladas, las rutas de desplazamiento, las formas de organización de grandes productores, jornaleros y campesinos, sin descuidar su expansión poblacional hacia centros externos a la Sierra, que por razones metodológicas no incluiremos en este capítulo.

Las grandes extensiones de tierra son, por lo general, propiedad de mestizos ricos, quienes desarrollaron explotaciones ganaderas, agrocomerciales o forestales, según el caso. Complica cualquier generalización los distintos conceptos de los mismos sobre el empleo de nuevas tecnologías y la inversión de capitales en el campo, aunque es precisamente este comportamiento, uno de los indicadores mas significativos para definir los microagroecosistemas.

La población campesina posee entre media y cuatro hectáreas en promedio, con baja tecnología y escasos recursos para trabajar la tierra. Los que tienen menos de dos hectáreas tienen cultivos de autosubsistencia como maíz, frijol, chile, y algunos

excedentes para la venta en condiciones desiguales; los que tienen mas de dos hectáreas, suelen agregar cultivos agromerciales y si superan las 4 has., tienen las posibilidades de introducir mejoras tecnológicas. Existen casos en que los campesinos prefieren migrar a las ciudades, cultivar agrocomerciales y capitalizar los salarios urbanos en inversión agrícola, ello les permite comprar mas tierras, introducir innovaciones tecnológicas y tener mejores ingresos, en la perspectiva de volver con mejores condiciones de vida, esto suele incluir la construcción de una vivienda de tabique y estructuras de cemento

---

<sup>(1)</sup> Murra John y Ramiro Condarco. *La Teoría de la complementariedad vertical eco-simbiótica*. breve biblioteca de bolsillo, HISBOL, La Paz, Bolivia 1987.

que implica una inversión significativa. La agricultura que se practica es predominantemente de temporal, con muy pocas hectáreas de riego.

En términos geográfico-ecológicos, una primera subregionalización estaría basada en criterios de la geografía física, para a su vez relacionarla con los distintos cultivos predominantes en cada una de éstas (Fuentes Aguilar:1972)

La **Sierra Alta** o **Bocasierra**, que constituye el ingreso a la región desde el Altiplano poblano-tlaxcalteca; esta franja se encuentra entre los 1,500 y 2,500 m.s.n.m., su clima es templado-frío, lo que favorece cultivos de rosáceas: frutales de clima frío como manzana, ciruela, pera, durazno, aguacate y el cultivo de flores. En la Bocasierra están ubicados los principales centros rectores de la Sierra, a excepción de Xicotepec de Juárez, el más reciente, los cuales ejercen una influencia determinante en los aspectos económico, político y social sobre las otras poblaciones. Las principales ciudades que se encuentran en esta franja son: Huauchinango, Zacatlán, Chignahuapan, Tetela de Ocampo, Zacapoaxtla, Zaragoza y Teziutlán; Hay casos de centros rectores que perdieron influencia como Aquixtla. Los centros rectores controlan un *hinterland*, espacio sobre el cual ejercen influencia y control. Los mismos poseen una infraestructura urbana bastante compleja: oficinas gubernamentales, centros educativos de todos los niveles, servicios asistenciales especializados y otros servicios. Cabecera de distritos políticos y de estructuras gubernamentales.

La **Sierra Norte (propiamente dicha)**, o zona cafetalera, está ubicada entre los 200 y 1,500 m.s.n.m.; es una región muy húmeda con clima templado-cálido, óptimo para cultivos como el café y la pimienta. Las localidades principales que se ubican en esta región son: Cuetzalan, Tuzamapan, Huehuetla, Xochitlán de Vicente Suárez, Zapotitlán de Méndez, Hueytlalpan, Ahuacatlán, Olintla, Xicotepec de Juárez, Jopala, La Unión (Zihuateutla), Pahuatlán y Naupan. Esta zona está diferenciada por distintos grados de desarrollo. Por un lado, existen grandes plantaciones de cafetos en extensas fincas en donde se concentran grandes contingentes de jornaleros, basados en tecnologías avanzadas y alta inversión de capital, con variedades de buena calidad, existen además pequeños productores en crisis por la baja de los precios del mercado internacional del

café, para quienes este cultivo no es rentable y siguen la suerte de los pequeños productores de otras áreas, con el problema del efecto demostrativo de las grandes fincas que los llevan en muchos casos a vender sus tierras.

La *Sierra baja* o *Declive del Golfo* corresponde a las tierras ubicadas menos de 200 m.s.n.m; posee clima subtropical apropiado para naranja, mandarina, toronja, lima y frutas tropicales como la piña, la papaya y el mamey. Por lo suave del suelo es apto para ganadería tropical tipo cebú. Podemos mencionar como localidades importantes La Ceiba, Francisco Z. Mena, Venustiano Carranza, Pantepec, Jalpan y Tenampulco. Esta zona está muy vinculada al oeste con Xicotepec de Juarez y Poza Rica (Ver.) y al este con Teziutlán.

La cuarta subregión es el *Declive Austral de la Sierra*; la ladera de la Sierra Madre Oriental que *mira* hacia el Altiplano Poblano Tlaxcalteca y sufre del fenómeno de sombrilla pluvial, los vientos pasan habitualmente sin descargar la escasa humedad que han logrado transportar después de precipitar sobre la ladera de la Sierra Madre que *mira* hacia el Golfo. Muy árida, las tierras no son buenas para la agricultura y se la emplea para ganadería de agostadero, en esta zona hay pequeñas áreas con riego bastante fértiles, podemos mencionar a localidades como Ixtacamaxitlán, Cuyoaco, Tepeyahualco, Libres y Ocotepc.

La primera subregionalización, basada en criterios orográficos y ecológicos, desarrollada desde la geografía física (Fuentes Aguilar, 1972) nos da una primer aproximación al problema, por su amplitud y diversidad no resulta operativa para una investigación antropológica. Una adecuada percepción de las relaciones hombre-naturaleza debe estar basado en la configuración de diferentes ecosistemas agrosilvopastoriles, que de aquí en adelante y en forma sintética llamaremos agroecosistemas.

Los agroecosistemas configuran espacios que tendrían una escala similar a lo que geografía se denomina comarca, donde se combinan un medio natural peculiar, con los distintos grupos de hombres, quienes poseen en muchos casos distintos bagajes

culturales y étnicos y diferentes grados de acumulación de capitales o de recursos técnicos y humanos. A nivel comunal o comarcal existen asimismo microagroecosistemas, el espacio productivo por excelencia de los grupos domésticos, quienes se dan en menor escala una estrategia productiva orientada a desarrollar actividades en diferentes microagroecosistemas, disminuyendo así el impacto de las contingencias climáticas. Existen casos donde han logrado mantener el acceso a distintos pisos ecológicos, en magnitudes similares a las prehispánicas, que para este caso podemos asimilarlos a los diferentes agroecosistemas. Estos municipios tienen gradientes altitudinales muy diversos y llegan a integrar en su territorio a espacios de por lo menos tres subregiones de la Sierra como son Hueytamalco o Zihuateutla.

Los microagroecosistemas facilitan una estrategia de complementariedad ecológica en pequeña escala de los grupos domésticos, los campesinos tratan de tener acceso a parcelas ubicadas en diferentes alturas, o que miran hacia el norte, o el sur. Los cambios en la insolación o en el escurrimiento de humedad según la altura de la ladera o en las posibilidades que una helada impacte diferente según la altura o el grado de desarrollo del cultivo de la parcela, son todas estrategias para diversificar el calendario agrícola y tener así un mejor aprovechamiento de la fuerza de trabajo familiar. Además de disminuir el impacto de contingencias climáticas.

### **3.3 Los agroecosistemas. Una tipología**

**A. Las tierras bajas o Declive del Golfo.**

**B. La zona cafetalera de alta tecnología.**

**C. La Bocasierra occidental.**

**D. Sector cafetalero en proceso de diversificación.**

**E. Bocasierra Central.**

**F. Agroecosistema de café de baja tecnología.**

**G. Agroecosistema de café de baja tecnología en la sierra totonaca.**

**H. Agroecosistema de café con diversificación productiva y organización campesina.**

**I. La Bocasierra oriental.**

**J. El declive austral de la sierra.**

**Las tierras bajas o Declive del Golfo:** Francisco Z. Mena, Pantepec, Venustiano Carranza, Jalpan, Tenampulco, Acateno, Hueytamalco, Ayotoxco de Guerrero

### **Datos generales**

Localizado en la parte baja de la Sierra, en los extremos nororiente y noroccidente; con una altitud que tiene alturas menores a 300 m.s.n.m.; exceptuando el municipio de Hueytamalco cuya altura va de los 80 a los 1 800 m.s.n.m.; posee clima cálido-húmedo, y en Hueytamalco, semicálido subhúmedo; característico de la tierras que se ubican hacia el declive del Golfo. Los suelos tienen vocación agrícola, poseen fertilidad moderada a alta. Aún quedan áreas con selva alta perennifolia con algunas especies de pinos, asociada a vegetación secundaria arbustiva; y en las partes bajas existen grandes extensiones de pastizal cultivado como la "estrella africana", apto para la ganadería, los cultivos de forrajeras terminan convirtiéndose en un monocultivo que agota los suelos.

### **La población**

Estos municipios concentran una población total de 118,287 habitantes, de los cuales 59,335 son hombres, y 58,952 mujeres. La población indígena asciende a 18,821 habitantes, es decir, el 15.91% del total; y está conformada por grupos nahuas, totonacas y otomíes; siendo Pantepec con 7,448 indígenas, el de más número de indígenas y Acateno con 286 indígenas el menos étnico. La Población Económicamente Activa (PEA) es de 30,273 personas ( 25.59%), 22,318 se dedican a la agricultura, y 10,382 son jornaleros (34.29% de la PEA). Hemos detectado dos tipos de flujos migratorios; aquellos más o menos permanentes de jóvenes que salen a trabajar a alguna ciudad: México, Puebla, Teziutlán, entre otros, regresando periódicamente y aportando dinero y recursos a la familia. y la migración intramunicipal, hacia las fincas cafetaleras de Xicotepec de Juárez y Zihuateutla, o las zonas cañeras y/o huertas frutales de Veracruz en temporada de corte.

### **Estructura económica**

Predominan los cultivos de frutas tropicales como la papaya, piña y mango; los citrus (naranja, limón, lima y toronja), los que se cultivan en su mayor parte para fines comerciales, algo de café, vainilla y pimienta; además del maíz y frijol para autoconsumo; las hectáreas cultivadas de algunos de estos productos son las siguientes. Por la crisis del café y a las dificultades para comercializar algunos productos, disminuyen los terrenos agrícolas y aumentan las extensiones de los potreros para la práctica ganadera. En las zonas ejidales, los ejidatarios rentan sus tierras para potreros a los ganaderos de la región y ellos se contratan como peones de los ganaderos para el chapeo de potreros, o se van de jornaleros hacia otras zonas.

En Hueytamalco, Pantepec y en menor grado Ayotoxco de Guerrero, el principal cultivo comercial es el café, en el resto de los municipios, son los cítricos. Cabe destacar que la principal actividad es la ganadería, que está concentrada en los grandes propietarios. No hemos detectado innovaciones tecnológicas significativas.

En este agroecosistema, el sistema de tenencia de la tierra está conformado por la pequeña propiedad, así como de propiedad ejidal. A principios de siglo la población indígena asentada fue despojada de sus tierras, mismas que fueron repartidas entre los mestizos que llegaron al lugar después de haber participado en la gavillas revolucionarias convirtiendo las zonas agrícolas en potreros (Verduzco, 1982).

Como mencionamos anteriormente, algunos de los municipios que se encuentran en la parte noroccidental, a principios de siglo, cuando aun había una población indígena mayoritaria de tepehuas y totonacas, y en menor número de nahuas y otomíes, la flora estaba conformada por bosques tropicales en donde se practicaba agricultura de roza, tumba y quema; posteriormente el bosque fue eliminado y convertido en potreros.

La orografía de la región consta de grandes planicies y favorece esta actividad la explotación extensiva de ganado bovino (cebú), y constituye la actividad económica predominante, requiriendo la mano de obra jornalera, de manera estable, durante todo el año; para la limpia de potreros, siembra de pasto y cerqueos.

Los grupos domésticos campesinos se caracterizan por la diversificación de actividades y de cultivos; la mayoría posee huerto familiar en donde siembran hortalizas y frutales para consumo familiar; es muy común, además, que posean tierras en donde se siembra maíz y frijol también para autoconsumo, sin embargo, generalmente la cosecha de maíz y frijol no alcanza para cubrir las necesidades de consumo para un año, exceptuando en Acateno en donde obtienen dos cosechas de maíz. Complementan la dieta con las hortalizas, quelites, frutas del huerto familiar, que en algunas ocasiones y en poca proporción comercializan

Hay algunas industrias en la parte nor-oriental de este agroecosistema: en Acateno existe una empacadora pequeña de limón que abastece mercados en el norte de la República y que también exporta al extranjero; y en Hueytamalco existen quince beneficios de café, dos fábricas de aguardiente, una fábrica de cal, una industria de transformación Agroindustrias Nacionales Cuahutoxca, y dos maquiladoras.

Existe mercado semanal en casi todas los municipios, a excepción de Tenampulco y Ayotoxco.

Los municipios noroccidentales, son los más aislados, y los que más carencias tienen en cuanto a servicios públicos. En cambio, los municipios nororientales, la situación es diferente, se encuentran mejor comunicados y muy cercanos a Teziutlán, importante centro urbano; la población tiene mejores servicios y buenos caminos.

La población campesina predominante es de campesinos pobres y ejidatarios.

**La zona cafetalera de alta tecnología:** Xicotepec, Zihuateutla, Jopala

### **Datos generales**

Se ubica en una cota que oscila de los 200 a los 1,500 m.s.n.m., con clima templado-cálido, que favorece cultivos como el café. Predominan dos climas, semicálido subhúmedo, húmedo; y en las partes más bajas cálido húmedo, y en ambos lluvias todo

el año. Hay algunos manchones de la vegetación primaria de bosque tropical subperenifolio y bosque mesófilo de montaña, en las partes altas se encuentra el bosque de encinos.

La población total asciende a 82,416; siendo 40,510 hombres y 41,906 mujeres. La población indígena es de 14,929 habitantes, pertenecientes a los grupos nahuas, totonacos y otomíes, y estos grupos representan el 18.11% de la población total, la mayor población indígena está en Jopala con 7,260. La PEA es de 22,385 personas (27.16% del total), 11,294 actividades agrícolas y de ellos 5,226 jornaleros. Tienen una población flotante considerable, sobre todo en noviembre, diciembre y enero en la temporada de corte del café.

Como ya mencionamos reciben población de otros municipios poblanos, de Veracruz, Oaxaca, Hidalgo. En Zihuateutla llegan a 60,000 habitantes en la temporada de corte de café, en Xicotepec llegan a 5,000 jornaleros, y en Jopala, en La Mesa de Chila, trabajan permanentemente alrededor de 2,000 jornaleros.

### **Estructura económica**

Desde el punto de vista económico, esta región es quizá la más importante de la Sierra Norte, porque aquí se concentra la mayor producción comercial del café, incluso en un nivel estatal. La mayor parte de la producción cafetalera que aquí se genera se exporta, preferentemente a Europa (Alemania), donde se tiene asegurado la compra del grano, del

cual se utilizan variedades de la mejor calidad; utilizando alta tecnología para el procesamiento del grano.

De 30,248 hectáreas dedicadas a la agricultura, 18,553 se destinan al cultivo del café; los otros cultivos que le siguen son el maíz con 3,704 has. y el frijol --básicamente para autoconsumo-- con 1,530 has., 109 has. de naranja, 173 has. de pastos; así como chile verde, tomate de hoja y plantas de ornato, como productos agrocomerciales.

Mientras en Xicotepec y Zihuateutla el café ha sido, por excelencia, el producto agrocomercial más importante, en el caso de Jopala se ha producido una situación muy

particular; ya que de ser un municipio, al igual que muchos, productor de café, pero no de la magnitud de los otros dos anteriores; con la crisis ocasionada por la caída del precio internacional del café, muchos pequeños productores abandonaron sus cafetales y adoptaron estrategias como la migración temporal a centros urbanos preferentemente, y el cambio de cultivos, chile verde por café, así como el incremento del cultivo de maíz y frijol. Grandes terrenos, en la llamada Mesa de Chila, han sido adquiridos por un consorcio de empresarios cafeticultores germano-mexicano; esta enorme mesa se levanta en la parte central con más de 10 km. de largo y 2.5 km. de ancho, y se alza a 300 m. con respecto a los ríos que la circundan, demandando una gran fuerza de trabajo, al igual que en Tlaola y Tlapacoya, tanto temporal como permanente. Estas fincas se caracterizan por una integración vertical que les permite insertarse directamente en los mercados europeos.

Junto a las grandes fincas con integración vertical, están los productores tradicionales, los pequeños afectados por la crisis de precios y la desaparición de INMECAFÉ, terminan en muchos casos como migrantes o jornaleros. Los productores medios, con alrededor de tres hectáreas y son sujetos de crédito; han cultivado especies (caturra, borbon y cotohai) sin sombra para evitar la *roya del café*. Sus rendimientos por ha. es de seis a ocho toneladas, vendiendo el 20% de su producción como café pergamino. Por la crisis del café, también se han visto afectados, diversificándose hacia otros cultivos, por ejemplo en Xicotepec, con maracuya, macadamia, zacate limón, los cuales han empezado a comercializar. Los grandes productores *no integrados* también compran café a productores medianos y pequeños e incluso *maquilan* en sus beneficios.

Predomina la pequeña propiedad, sólo Xicotepec y Zihuateutla cuentan con uno y siete ejidos, respectivamente.

La lucha contra la *roya* y la expansión del café ha contribuido a una mayor deforestación con la consecuente pérdida de flora y fauna.

Existen explotaciones ganaderas de cebú cruzado con suizo, para cría y engorda.

Existen beneficios húmedos y secos de café y una planta productora de jugos en Xicotepec. Como ya señalamos esta localidad es un centro rector que articula dos grandes ecosistemas, la parte media y baja de la Sierra y para ello consiguió escindirse de Huauchinango y cuestionarle el control de una parte significativa de su *hinterland*. Según me relataba un alto funcionario de Huauchinango, la separación definitiva fue cuando tuvieron sus propios juzgados. Concentrando además innumerables negocios de todo tipo, oficinas gubernamentales, servicios educativos, financieros, asociaciones ganaderas y de cafeticultores, contando también con una relación estrecha con Poza Rica y otros mercados mediante la carretera México-Tuxpan.

En Xicotepec, existen dos tipos de fincas cafetaleras, las que tienen de 10 a 25 has., y las que poseen más de 50 has. En las primeras, se les proporciona alojamiento, mas no alimentación, y muchos de los jornaleros llegan de comunidades vecinas por lo que pueden ir y regresar a sus comunidades el mismo día; en las segundas, como las del Beneficio Casa Blanca, tienen galeras y cocina; en sus oficinas organizan el *enganche*. La forma de contratar jornaleros cambia de acuerdo al dueño de la finca y del "enganchador". Una de las estrategias es que desde junio mandan a sus empleados a las comunidades y hacen un trato *hablado*, incluso les llegan a dejar dinero a los jornaleros, por lo general se busca en la comunidad a un encargado para invitarlos y organizarlos

personalmente, de manera de que estén listos para el día que llegue la camioneta a buscarlos, si las comunidades están lejos de la finca, se quedan como *acasillados* y los transportan a sus comunidades cada quince días. Otros *enganchadores* sólo llegan a la comunidad cuando empieza el corte, y desde la camioneta gritan invitando a los campesinos para irse a trabajar, les dicen cuáles son las condiciones, el salario y las prestaciones.

La capacidad de contratación de las fincas, asentadas en esta región, es muy amplia, a manera de ejemplo la Unión de Sociedades de Producción Rural, emplea, en época de corte, a 35,000 jornaleros, procedentes, en su mayor parte de la Sierra Norte de Puebla (90%), y un 10% restante de los estados de Veracruz, Hidalgo, Oaxaca y Tlaxcala; quienes son contratados como "*mantenidos*", es decir, que en el salario se incluyen la vivienda, la alimentación y el transporte desde sus comunidades de origen.

***La Bocasierra occidental:*** Huauchinango, Tlaola, Juan Galindo

### **Datos generales**

La Bocasierra occidental está centrada en sus tierras tienen altitudes entre los 400 y los 2 500 m.s.n.m., posee clima templado húmedo y semicálido subhúmedo, con lluvias todo el año. Los suelos son propicios para el uso agrícola y se caracterizan por ser de fertilidad moderada a alta. En cuanto a la flora, existen bosques mixtos de pino-encinos, bosque mesófilo de montaña.

### **Características generales de la población**

La población total de estos municipios es de 91,882 habitantes, de los cuales 44,523 son hombres, y 47,359 mujeres; la población indígena alcanza la cifra de 28,491, es decir, constituye el 31% de la población total, y está conformada por grupos nahuas y totonacas.

La PEA es de 25,945 habitantes, de estos 10,527 se dedican a la agricultura, y 4,355 son considerados jornaleros agrícolas. El municipio de Juan Galindo (Nuevo Necaxa) es un caso especial. Pues la población está constituida por trabajadores y jefes de la Compañía de Luz y Fuerza del Centro, alrededor de 1,500 personas entre activos y jubilados.

En términos rurales, Huauchinango y Tlaola, se consideran centros expulsores de población jornalera; de Tlaola, se dirigen hacia Jopala, en la Mesa de Chila y hacia Zihuateutla; y de Huauchinango hacia Xicoteppec de Juárez. Por su parte el área urbana de Huauchinango atrae población de otros municipios y funcionarios de gobierno para sus oficinas, a la vez que expulsa población urbana hacia áreas metropolitanas, como la ciudad de México o Veracruz y los Estados Unidos.

### **Estructura económica**

La superficie dedicada a la agricultura es de 9,953 has.; los cultivos predominantes son: el café en Tlaola con 2,700 has. y en Huauchinango apenas 128 has.; en cuanto al

cultivo de maíz, en Tlaola se dedicaron 1 645 has. y en Huauchinango 2 813 has., y en Juan Galindo se sembraron únicamente 135 has., las mismas dedicadas a la agricultura; en lo que respecta al frijol se utilizaron en Tlaola 215 has.; de chile, se dedicaron en Tlaola 260 has., mientras que en Huauchinango 216 has.; la manzana en Huauchinango tiene 317 has. En ambos municipios es muy importante el cultivo de flores, alcanzando a cerca de 1,100 has.

Hay 1,500 familias en Huauchinango, propietarias de pequeñas huertas; aunque, tres familias poseen unas 100 has. dedicadas a esta actividad y practicamente controlan el mercado.

Los pequeños propietarios están organizados, la más importante es la "Unión Agrícola Regional de Floricultores y Viveristas de la Sierra Norte de Puebla", con floricultores de Huauchinango, Tlaola, Xicotepec y Zihuateutla. Venden en Guadalajara, Jal., Hidalgo, Estado de México, Querétaro y D.F., exportan a Estados Unidos, especialmente a Los Angeles, Cal.. Por sus características la floricultura demanda mucha fuerza de trabajo, lo que he permitido la creación de un importante mercado local de bienes de consumo.

Predomina la pequeña propiedad, sólo Huauchinango tiene cuatro ejidos.

Los problemas ambientales son la deforestación y la erosión de los suelos; en Huilacapixtla, es notable una calera y una planta quebradora de piedra por los contaminantes que emite y en Xaltepuxtla, la pérdida de suelo es significativa, por el tipo de floricultura.

La ganadería no es una actividad significativa, Tlaola tiene 490 cabezas de ganado y Huauchinango 5,690 cabezas de ganado bovino.

Huauchinango y Juan Galindo cuentan con importantes industrias; en Huauchinango existen dos grandes plantas industriales, una transforma la caliza en cal y la otra es una quebradora de piedra. Tiene explotaciones de barita, caolín, sílice, calcita, arcillón y una industria de transformación de productos alimenticios. Hay instalaciones de PEMEX como las casetas de rebombeo del gasoducto Poza Rica Azcapotzalco, y el oleoducto

Poza Rica-Azcapotzalco-Salamanca; en Juan Galindo está la planta hidroeléctrica de Necaxa, con una capacidad de 210 000 KVH, y cuya energía va a la ciudad de México, a través del sistema interconectado. También recientemente se está enviando agua de las presas al D.F..

Los tres municipios tienen con tianguis semanal. En Tlaola, el sistema de plazas se realiza dentro del mismo municipio, en la cabecera se realiza los martes; en Huauchinango se realiza los sábados y llegan de las localidades y municipios vecinos a comprar, los vendedores son de muchos lugares, incluso de fuera del estado. En Juan Galindo existe un mercado semanal. En todas las cabeceras existen numerosos comercios.

El proceso de urbanización de Huauchinango influyó notablemente en los cambios de las pautas culturales, sin embargo en las zonas rurales se mantienen sistemas de trabajo recíproco (*manovuelta*) y trabajo público como la faena.

**Sector cafetalero en proceso de diversificación:** Tlacuilotepec, Naupan, Pahuatlan, Tlaxco, Chila Honey

### **Datos generales**

Este agroecosistema, tiene terrenos entre los 200 y los 2,000 m.s.n.m.; es un caso muy interesante de acceso a una diversidad de pisos ecológicos. Tiene varios microclimas con lluvias todo el año, desde semicálido subhúmedo, templado húmedo, frío-templado,. Existen varios tipos de suelos, aptos para las actividades agrícolas, de fertilidad moderada a alta. La vegetación natural de bosques mesófilos de alta montaña asociados a vegetación secundaria arbustiva ha sido prácticamente eliminada.

### **Características generales de la población**

La población alcanza a 54,629 habitantes, 27,252 son hombres y 27,377 mujeres; habitan un total de 18,075 indígenas nahuas, otomíes y totonacos, el 33.08% de la población total, Naupan con 7,308, es el que tiene mas indígenas y Chila-Honey es el mas mestizado. La PEA asciende a 14,540 personas, dedicándose a la agricultura 10,897 (74.94%), hay 5,230 jornaleros.

Los flujos migratorios son de expulsión de población. Una excepción es Tlaxco con dos fincas cafetaleras que contratan jornaleros de San Pablito, Pahuatlán, y locales contibuyendo así a la disminución de la emigración.

### **Estructura económica**

Cultivan café y recientemente han introducido el chile en pequeña escala. No tienen tecnologías muy complejas y los productores tienen muchas dificultades para insertarse en el mercado en forma competitiva, lo cual ha generado una crisis significativa.

Pahuatlán es la plaza principal y compite con Chila-Honey que se ha visto afectada por la crisis ferroviaria, en Xolotla y en Tlaxco se contratan jornaleros del mismo municipio en fincas pequeñas.

El café es comprado en Pahuatlán y Tlaxco por grandes productores quienes tienen sus propios beneficios. El chile es comprado por acopiadores que van personalmente a las cabeceras, pagando sus precios y escogiendo la calidad.

Predomina la pequeña propiedad y hay escasos ejidos en Tlaxco, Pahuatlán, Tlacuiltepec y Chila Honey.

Tlacuiltepec y Tlaxco son centros ganaderos significativos.

Las actividades industriales son escasas, además de los beneficios de café, en Chila Honey existen minas de arcilla, caolín, barro y pizarra y algunas destilerías de aguardiente.

**La *Bocasierra* central:** Zacatlan, Ahuazotepec, Tetela de Ocampo, Ahuacatlan, Chignahuapan, Aquixtla, Tepango de Rodriguez, Tepetzintla y Cuautempan

### **Datos generales**

Tiene como centro estratégico a Zacatlán y Chignahuapan, desde el Porfiriato tuvo mucha importancia la red ferroviaria que iba hasta Beristain y de allí a Chila-Honey, vinculándose a Veracruz y ciudad de México. También es punto de paso entre la carretera México-Tuxpan y los accesos a Teziutlan, el puerto de Veracruz, Zaragoza (punto ferroviario) y el estado de Tlaxcala, además es uno de los ingresos a la carretera Interserrana, que le ha permitido articular la parte central de la Sierra media y baja a su sistema comercial, debilitando el control que antes ejercían Tetela y Zacapoaxtla. Su altura oscila entre los 1,500 y los 2,500 m.s.n.m. Posee varios microclimas, por un lado es la zona de transición entre los climas templados de la Sierra Norte a los cálidos del Golfo; es decir, desde cálido húmedo, semicálido subhúmedo, templado húmedo, templado subhúmedo y semifrío subhúmedo, con lluvias en verano, y todo el año. También linda con el árido Declive Austral de la Sierra y con el Altiplano Poblano Tlaxcalteca, como puede verse es punto de articulación tanto natural como humana de ecosistemas muy diversos, ello le permite a su vez ser punto de confluencia de los productos de muchos agroecosistemas, a la vez que punto de comunicación entre la vertiente oriental y la occidental de la Sierra.

Los suelos son apropiados para las actividades agrícolas y se caracterizan por ser de fertilidad moderada a buena y moderada a alta. Aún se encuentran extensiones de bosque mesófilo de montaña, en los que predominan algunas especies como liquidambar y asociaciones de pino y encino, en áreas poco susceptibles de transformarse en potreros o en plantaciones de rosáceas.

### **Características generales de la población**

Asciende a 171,529 habitantes con 84,455 hombres y 87,074 mujeres, 35,848 son indígenas nahuas y totonacos (20.89%). La PEA asciende a 43,660 habitantes, 25,899 en las actividades agrícolas y 9,091 son jornaleros.

La población migra hacia los centros urbanos y hacia la zona cafetalera de alta tecnología, exceptuando Tepetzintla, donde es fuerte la artesanía textil y son bien recibidos en Santa Ana Chiautempan, Tlaxcala.

### **Estructura económica**

Existen plantaciones de rosáceas (durazno, ciruela, manzana y pera) y aguacate, los principales productos agrocomerciales de la región. Las hectáreas sembradas de maíz son 29,800 manzana 2,424 has., de trigo 2,212 has., café 385 has., frijol 527 has., cebada en grano 901 has., papa 1,051 has., avena 1,912 has., arvejón 278 has., ciruela 400 has., aguacate 100 has., durazno 567 has., alfalfa 120 has., y cacahuete 7,065 has. También se cultiva, comercialmente, la cebada, trigo, alfalfa, avena, papa, haba, arvejón, cacahuete, ciruela, durazno y aguacate, principalmente en los municipios de Chiganhuapan, Cuautempan, Aquixtla, Tetela de Ocampo, siendo la mayoría cultivos de temporal, pero utilizando para algunos riego.

La tenencia de la tierra es la pequeña propiedad y ejidal.

En Ahuazotepec, Chignahuapan y Aquixtla existen fábricas de esferas navideñas, que arrojan sus desechos, la tala de bosques ha sido intensa y por las características del suelo la erosión fue devastadora. A pesar de existir un programa de veda forestal, este no dio resultados.

La ganadería es importante en la región y el ganado es de mejor calidad que los de las zonas tropicales, Aquixtla tiene 4,745 has., de las cuales el 52.6% son para pastos y praderas inducidas, el 40.2% naturales y el 7.1% para forrajes; Ahuacatlán posee 360

cabezas de ganado cebú corriente cruzado con cebú suizo; en Ahuazotepec, los animales se emplean para leche y hay programas paradesarrollar una cuenca lechera, los intentos

que hubo en Aquixtla fracasaron por falta de materia prima. También se aprovecha el borrego y su lana para una industria textil artesanal bastante significativa.

Zacatlán tiene pequeñas industrias bastante exitosas, una fábrica de pistolas, transformada en fábrica de cuadríciclos y similares, una fábrica de relojes y elaboradoras de jugos y vinos de frutas de la región. En Tepango de Rodríguez se extrae pizarra, barro rojo y bauxita y en Ahuazotepec, una fábrica de vidrio, además de la producción de esferas navideñas ya comentada. En El Terrero (Aquixtla) hay una industria artesanal de barro importante.

Como ya mencionamos Zacatlán es el centro rector más poderoso de este agroecosistema, Ahuacatlán, constituye también una plaza principal que a su vez se articula con un sistema de plazas secundarias a través de la Intersarrana y sus desviaciones hacia la parte baja. Mención especial requiere Tepango de Rodríguez, una plaza secundaria que fue la base de una importante red de comerciantes y arrieros totonacos, ahora motorizados, quienes cubren una zona extensa de la Sierra media y baja totonaca. Tetela de Ocampo es otro caso digno de mención, pues de ser un centro muy importante, sede de los Juanas y del control político de la Sierra durante años, es evidente que hubo una política de debilitamiento de este centro en función de Zacatlán y Zacapoaxtla, lo más notable es que ni se construyeron y no se pavimentaron carreteras que hubieran potenciado este centro rector, que hasta podría ser definido como plaza principal.

**Agroecosistema de café de baja tecnología:** Tlapacoya, Chiconcuautila, San Felipe Tepatlan

### **Datos generales**

Este agroecosistema es semejante a las demás zonas cafetaleras. Las localidades se ubican entre los 200 y 1,500 m.s.n.m. Se identifican tres climas: el semicálido húmedo, semicálido subhúmedo y templado húmedo. Los suelos existentes son propicios para las actividades agrícolas y se consideran de fertilidad moderada a alta. Por sus características soportan las fuertes lluvias.

### **Características generales de la población**

Tiene 21.378 habitantes; 10,546 hombres, y 10.832 mujeres, la población indígena es 12,688 nahuas y totonacas (59.35%). La PEA es de 5,793, la mayoría en tareas agrícolas (5,242) y de éstos 2,456 jornaleros agrícolas (42.39%).

### **Estructura económica**

La estrategia económica de los habitantes está centrada en la producción para autosubsistencia que no es suficiente y el desarrollo de productos agrocomerciales para con su venta cubrir necesidades básicas, que se completan con el trabajo jornalero migrante, tanto rural como urbano. El café y el chile son los principales productos agrocomerciales. Chiconcuautila diversificado con la alfalfa (3,668 has.), caña de azúcar (115 has.) que se emplea para la producción de aguardientes, manzana (316 has), café (1,918 has.) y chile verde (528 has). Hay 109 has de alfalfa con riego, el resto es temporal.

En San Felipe Tepatlán hasta hace unos años se cultivaba el barbasco, incluso había un convenio entre Alemania y PROQUIMEX (Productos Químicos Mexicanos).

Predomina la pequeña propiedad, y solo algunos ejidos en San Felipe Tepatlán y Tlapacoya.

La ganadería no es significativa y el comercio está controlado por acaparadores. Los servicios son escasos.

**Agroecosistema de café de baja tecnología en la Sierra Totonaca:** Amixtlan, Camocuautla, Caxhuacan, Coatepec, Hermenegildo Galeana, Huehuetla, Hueytlalpan, Huitzilan de Serdan, Ignacio Allende, Ixtepec, Olintla, Zapotitlan de Mendez, Zongozotla,

### **Datos generales**

La altura oscila 160 y los 1,700 m.s.n.m., está en la transición del declive del Golfo, posee varios microclimas, desde el cálido húmedo, semicálido húmedo, semicálido subhúmedo a templado húmedo. En cuanto a los suelos en este grupo, se presenta un solo tipo, clasificado como Litosol(I) no apto para la agricultura, y apto para la ganadería, de fertilidad moderada; sólo Zapotitlán y Zongozotla cuentan con dos tipos de suelo, además del anterior con otro que es adecuado para la agricultura.

### **Características generales de la población**

La población es de 64,350 habitantes, 31,721 hombres y 32,629 mujeres, predominan los indígenas (55,780, 86.68%) en su mayoría totonacas. La PEA es de 16,552; en agricultura 13,901 y 5,758 jornaleros. Tienen fuertes procesos migratorios, Zongozotla es un caso excepcional pues la migración es menor debido a la estrategia de renta de tierras en otras comunidades para subsistencia y el cultivo de las tierras locales con café.

### **Estructura económica**

El café es el principal producto agrocomercial de los productores locales, con la crisis del café, muchos productores no han encontrado alternativas, algunos convirtieron sus cafetales en potreros. Para su subsistencia, siembran maíz y frijol y otros productos para autoconsumo. Las localidades que se encuentran a menor altura tienen dos cosechas de maíz y frijol al año, la que le llaman *tonamalli* es la que se siembra en diciembre-enero y se cosecha en agosto; y la *xopamil*, que se siembra después de agosto, y se cosecha en diciembre y enero; esto les permite contar con maíz para comer durante más tiempo.

El problema mayor en estos municipios, es que habían centrado sus esfuerzos en el café, al caer los precios del café en el mercado internacional y desaparecer el INMECAFÉ, estos municipios se vieron seriamente afectados y su situación empeoró, constituyendo en la actualidad la zona más deprimida y en donde los salarios para los jornaleros son más bajos, también es la zona de mayor concentración indígena, en su mayoría totonaca.

La forma dominante es la pequeña propiedad, hay muy pocos ejidos.

El monte ha sido prácticamente talado y es muy difícil encontrar terrenos que no estén utilizados para agricultura o para ganadería. Sólo en áreas muy abruptas quedan pequeños manchones de bosque mesófilo de montaña.

La ganadería es una estrategia productiva de corto alcance en esta zona, por lo abrupto del terreno el ganado es de mala calidad, solo puede destinarse al mercado de consumo local que está deprimido.

No existen establecimientos industriales en la zona y solo hay beneficios de café pequeños en algunas comunidades, sin dejar de mencionar algunas destilerías de aguardiente.

Las cabeceras de los municipios son en su mayoría plazas principales o secundarias, que están controladas por mestizos. El desarrollo de las carreteras permitió el fortalecimiento de comerciantes en las comunidades que eluden el control de las cabeceras comprando en los centros rectores o incluso en México. Del mismo modo a veces ingresan compradores que disputan a los mestizos la compra de los productos agrocomerciales.

Si bien las tierras son de pequeña propiedad, existe el sentido de *comunidad* entre sus habitantes. La *faena* y la *manovuelta* son parte inseparable de la organización social. La *faena* es organizada por el ayuntamiento un día a la semana y deben participar jóvenes y adultos en edad ciudadana, actualmente la misma ha entrado en decadencia por diversas razones, se ha reactivado en la reciente catástrofe pluvial. La *manovuelta* es practicada por parientes, compadres o amigos, consiste en dar un día de trabajo y recibirlo en otro momento, se dedica a la milpa o la construcción de viviendas, no puede emplearse para cultivos o actividades *de hacer dinero*.

A excepción de Huehuetla, en todos los municipios de este grupo el PRI es el partido dominante, aunque se están desarrollando propuestas opositoras que eligen distintos membretes partidarios según la ocasión.

**Agroecosistema de café con diversificación productiva y organización campesina:**  
Cuetzalan del Progreso, Jonotla, Zoquiapan, Nauzontla, Xochitlan de Vicente Suarez,  
Tuzamapan de Galeana

### **Datos generales**

Esta agroecosistema si bien presenta características similares con las anteriores en cuanto a clima, flora y fauna tiene como elemento característico un intenso desarrollo de organizaciones campesinas, que le dan una situación peculiar, además del predominio de nahuas sobre totonacos.

Su altura oscila entre los 400 y 1,460 m.s.n.m., por lo que su orografía lo ubica en la transición del declive del Golfo a la Sierra Norte; se distinguen varios climas, desde subtropical templado, cálido húmedo, semicálido húmedo y semicálido húmedo; los suelos que se encuentran son también de varios tipos, desde Litosol que no es apto para la agricultura sino más bien para la ganadería; hasta suelos de fertilidad moderada a alta adecuados para la agricultura. En esta región, ha desaparecido la vegetación original, sólo quedan manchones de selva alta perennifolia, asociada a vegetación secundaria arbustiva.

### **Características generales de la población**

La población asciende a 63,045 habitantes, 31,145 son hombres y 31 900 mujeres; la población indígena es 38,137 ( 60.49%) en su mayoría nahuas y en menor número totonacos. La PEA es de 16,781 personas, dedicándose al sector agropecuario 12,845 personas, y de ellos 6,289 son jornaleros agrícolas (37.47%) de la PEA.

La migración tiene aquí otras variantes; si bien hay jornaleros agrícolas en la mayoría de los municipios que trabajan tanto dentro del municipio como hacia otros municipios y estados, la migración se dirige preferentemente hacia las ciudades, hay

grupos reducidos de personas en Zoquiapan y Xochitlán de Vicente Suárez, que migran hacia Estados Unidos.

### **Estructura económica**

El elemento diagnóstico de este agroecosistema son sus condiciones estructurales dentro del mercado. Los principales cultivos son el maíz y frijol para autoconsumo; y el café, la pimienta y vainilla para el comercio. La producción total de maíz en este agroecosistema fue de 5,612 has.; la de frijol 1,321 has. y la de café 1,041 has. No existen grandes fincas, sólo algunas en Santiago Yancuictlalpan, Cuetzalan del Progreso, en éste se encuentra la sede de una de las organizaciones de campesinos indígenas más importantes de la región, la Cooperativa Agropecuaria Regional *Tosepan Titataniske* (CARTT), que tiene una importante influencia en la región, y en la cual están agrupados 6,500 socios, con 60 filiales en diez municipios; han formado distintas cooperativas agropecuarias y artesanales en la región, comercializando el café y la pimienta; y con respecto a este último, han introducido una nueva variedad, la "pimienta Quetzal" registrada como propia que ha tenido buena acogida en el mercado internacional. El grupo dirigente de la CARTT llegó a la conclusión de que un proyecto económico y social no podía ir separado de lo político, por lo que implementaron un proyecto político, en el marco del PRI, que le ha permitido ocupar posiciones relevantes a nivel local.

En Cuetzalan los grupos mestizos incrementaron una estrategia de diversificación económica vinculada al turismo y a la atracción de ciertos programas gubernamentales, a ello se le debe agregar la vigorosa presencia de la *Tosepan Titataniske* (CARTT) en esta región, aunado a otros factores, han colocado a Cuetzalan como una plaza importante con cierto control sobre la región. La combinación de diversos factores hacen que Cuetzalan, en su momento definida como plaza principal, pueda ser considerada como un nuevo tipo de centro rector. Donde el elemento clave no es ya el control de grupo (político-económico-social) sobre un hinterland, sino en términos dinámicos la disputa de dos grupos por el control lleva a que se movilicen todos los factores de la estructura.

Existen pocos ejidos, la mayoría de los terrenos son de pequeña propiedad.

La deforestación ha sido intensa y esto ha producido fuertes modificaciones en el ecosistema.

El ganado que existe no es numeroso y sirve para abasto del mercado local.

La actividad industrial no es relevante, Nauzontla tiene pequeños aserraderos, en Jonotla se explota caliza; en Cuetzalan del Progreso, existe una fábrica de mosaico o azulejo que utiliza marmol de la región; y en Xochitlán una fábrica de aguardiente en donde además se producen licores de frutas.

**La Bocasierra oriental:** Zacapoaxtla, Xochiapulco, Zautla, Xiutetelco, Chignautla, Hueyapan, Yaonahuac, Tlatlauquitepec, Teziutlan, Zaragoza, Atempan, Teteles de Avila Castillo

### **Datos generales**

Este agroecosistema tiene como elemento diagnóstico una articulación de pisos ecológicos muy diversos, definidos por su relación con Teziutlán, el tercer centro urbano del estado, que se encuentra en la Bocasierra y ha sido en este siglo un centro de atracción económica.

Este agroecosistema presenta distintas alturas que van desde los 58 m.s.n.m. (Hueyapan), hasta los 3,000 m.s.n.m. Por ello tiene una variedad de microclimas, desde el semicálido subhúmedo, templado semidesértico, templado subhúmedo, templado húmedo y semifrío subhúmedo. Predominan los templados subhúmedos, el clima de la Bocasierra. Por el variado gradiente altitudinal, los suelos son de distintos tipos, desde los que tienen fertilidad de moderada a alta, aptos para diferentes cultivos. La flora original se ha perdido, conservándose algunas zonas boscosas de pino-encino; también algunos bosques más abundantes con liquidambar y jaboncillos, también se han desarrollado áreas de pastizal inducido que crecen a costa de los bosques; en Zaragoza y Zacapoaxtla existen aserraderos.

### **Características generales de la población**

La población es de 242,960 habitantes, 118,408 hombres, y 124,552 mujeres; hay 60,019 indígenas (24.70%) del total de población, en su mayoría, por nahuas. La PEA es de 64,550 habitantes (26.57%), de ellos 29,158 se dedican a actividades agropecuarias, y 14,158 son jornaleros.

Por las mismas características de algunos de los municipios, como Teziutlán que es un importante centro urbano; así como la presencia de vías de comunicación accesibles hacia ciudades importantes de Veracruz, la migración se dirige en una gran proporción

hacia centros urbanos en el trabajo industrial; sin embargo en los municipios que se ubican cerca de Veracruz, hacia las partes bajas, la población jornalera se desplaza hacia las fincas cañeras y frutícolas; también se observa migración jornalera fuera del estado, además de Veracruz, hacia Chiapas, Oaxaca e inclusive hacia Reynosa, Tamaulipas. Dentro del estado hacia Teziutlán, Atempan, Zacapoaxtla, Tetela de Ocampo; Existe en Tlatlauquitepec migración hacia los Estados Unidos.

### **Estructura económica**

La mayor superficie cultivada es para autoconsumo (31,667 has. de maíz, y 954 has. de frijol), los productos agrocomerciales son rosáceas como manzana (1,512 has.), aguacate (1,006 has.), ciruela (2,018 has.), cebada (455 has.), papa (1,539 has.), café (3,504 has.), durazno (600 has.), pera (1,054 has.), haba (1,168) has., arvejón (248 has.) y trigo (451 has.). La cebada, el trigo y la avena se utilizan como forrajeros. Por lo accidentado del terreno es difícil introducir tractores y maquinaria agrícola.

Teziutlán tiene una burguesía agraria fuerte, que aliada con los comerciantes locales ha respaldado el desarrollo de maquiladoras textiles y algo de minería. Esto, junto con las alianzas políticas como resultado del avilacamachismo hace que esta plaza amerite un análisis especial.

Esto no ha resuelto los problemas de los pequeños productores quienes tienen dificultades para comercializar sus productos por la presencia de acaparadores que pagan precios muy bajos, desalentando la producción.

La tenencia de la tierra es pequeña propiedad y existen pocos ejidos.

Existen explotaciones ganaderas en las tierras bajas y en las tierras de este agroecosistema, pero está dedicado a consumo local.

Hay producción artesanal en Atempan donde tallan la madera y tejen cobijas de lana; en Hueyapan tejen rebozos de lana con bordado en punto de cruz, así como cotones, chalecos, de mucha aceptación en el mercado; en Chignautla se elaboran macetas con

raíz de pesma y prendas tejidas en lana; en Teziutlán se trabaja la piel; en Yaonahuac se tejen también chales y rebozos; en Zaragoza trabajan la alfarería. Un dato significativo es que en Chignautla un 30% de la población femenina entre los 20-25 años se emplean como domésticas en Teziutlán.

La actividad industrial está concentrada en Teziutlán, existen varias industrias maquiladoras, la minera Autlán, fundidora de metales para la obtención de manganeso, fierro, silicio 45 y silicio 75; hay también bancos de arena y explotaciones de piedra caliza producir cal. En Atempan y Chignautla, existen once maquiladoras y bancos de arena que son explotados por particulares; en Chignautla tres minas de calidra, tres fábricas de tabicón y dos de mosaicos. En Zaragoza hay un rastro, industria textil y desfibradoras, fábrica de muebles. En Zacapoaxtla también hay fábricas de muebles y una granja piscícola. Y en Xochiapulco granjas piscícolas y criaderos de bovinos.

Como ya mencionamos Teziutlán es el principal centro comercial, que cuenta con toda la infraestructura de una urbe importante: oficinas de gobierno, instituciones bancarias, todo tipo de comercios e industrias. Otro centro comercial importante es Zacapoaxtla, un importante centro rector regional.

Estos municipios son los mejor comunicados de la Sierra, además de que algunos como Teziutlán, Atempan, Zaragoza, son ciudades de paso hacia Veracruz, lo que convierte a esta región en punto de enlace importante entre la ciudad de Puebla y algunas ciudades de Veracruz. Situación que se remonta al Porfiriato con la construcción de líneas férreas.

**El declive austral de la sierra:** Ixtacamaxtitlan, Libres, Ocotepec,  
Cuyoaco, Tepeyahualco

### **Datos generales**

Este agroecosistema es el único árido de la Sierra, ubicado en el Declive Austral de la Sierra, y hacia el sureste se continúa con los llanos de San Juan; la altitud oscila entre los 2,000 y los 3,400 m.s.n.m, es lo que se llama una *sombrilla pluvial*, los vientos al pasar por la región no descargan sus lluvias. Hay distintos climas desde los templados subhúmedos, templado seco hasta semifrío. Existen varios tipos de suelo, desde los no aptos para el cultivo hasta los de fertilidad moderada a alta. En esta zona hay riego tradicional y se están introduciendo pozos con riego por aspersión.

Gran parte de la vegetación original ha desaparecido por la incorporación de terrenos para el cultivo, aunque aún se encuentran bosques de pino y oyamel, y magueyeras que se explotan para la extracción de pulque.

### **Características generales de la población**

La población total es de 79,958 habitantes, 39,748 son hombres, y 40,210 mujeres, hay 4,174 indígenas nahuas, el porcentaje de esta población es de 0.52%, el más bajo de toda la Sierra Norte. La PEA es de 19,059 personas (23.38%); y la ocupada en el sector agropecuario corresponde a 13,862 (72.73%), 4,313 son jornaleros.

En estos municipios existe mucha actividad comercial, especialmente en Libres que es un centro rector importante y punto de enlace de la Sierra con el Valle de Puebla-Tlaxcala; por otro lado, es importante destacar la presencia de algunas haciendas en Cuyoaco que cultivan cebada. Las fábricas de carrocerías de camiones de Tepeyahualco, son una alternativa ocupacional, también existe una población jornalera que se desplaza hacia Veracruz al corte de café.

### **Estructura económica**

El el maíz y el frijol son para autoconsumo (30,402 has. y 2,258 has.) y entre los comerciales destaca la cebada (14,033 has.), el trigo (7,396 has.), el haba (3,903 has.), la papa (2,307 has, tuvieron riego 3,381 has., el resto es de temporal. La cebada se vende en Grajales a la Central Cebadera, ahí se determina el precio del producto. Actualmente está siendo cuestionada por la presencia de cebada importada que resulta mas barata. Para evitar que entrara en crisis el producto con los consiguientes efectos sociales se han realizado convenios con las malteras.

La tenencia de la tierra es la pequeña propiedad y la propiedad ejidal, hay tierras comunales en menor proporción.

Hay actividad ganadera en Tepeyahualco y Libres, donde se cría ganado vacuno, bovino, porcino, caprino, utilizando técnicas intensivas para comercializar los derivados, la carne en canal y la leche. Destaca la Unión Ganadera de Libres.

Los grupos domésticos campesinos para asegurar su reproducción, aprovechan las distintas posibilidades que les ofrece la diversificación de actividades, así como la participación activa de todos los miembros del grupo familiar; de tal manera que, toda actividad debe ser productiva. En este agroecosistema, la dificultad que se presenta para los grupos domésticos es la aridez de los terrenos, lo que ha obligado a los campesinos a buscar alternativas muy diversas para poder reproducirse ya que los cultivos de temporal son realmente inciertos por la escasez de lluvia; y por otro lado la producción comercial de los grandes productores los coloca en desventaja frente al mercado, porque no pueden competir con lo que producen. Una de las estrategias de los grupos domésticos es la de contar con pequeños huertos familiares de donde obtienen algunos productos para complementar su dieta; también se van a trabajar a las haciendas de Cuyoaco en el cultivo de la cebada; en Tepeyahualco, Ocoatepec, Cuyoaco se aprovechan los magueyes para la

producción del pulque, aunque la comercialización se realiza en baja escala si ayuda a los grupos domésticos en su economía; también en algunos municipios se practica la pesca y la recolección; en Tepeyahualco existe un criadero de truchas en una de las lagunas, mismas que también se comercializan. Parte de la población también se emplea en las fábricas de carrocerías para vehículos que hay en Tepeyahualco; y en el tiempo en que no trabajan el campo se dirigen hacia Veracruz, Puebla o la ciudad de México.

Las viviendas en las zonas mas marginadas son en su mayoría de madera, otras de ladrillo y en menor número de adobe.

## **7. INDUSTRIA**

Entre las industrias que se encuentran en esta zona, las más importantes son: Libres en donde se efectúa la refinación de petróleo y de productos minerales no metálicos; también se fabrican muebles de madera. En Tepeyahualco existen varias fábricas pequeñas de carrocerías para vehículos, así como una calera. En Ocotepéc, hay varias maquiladoras para la industria del vestido.

El centro rector de este agroecosistema es Libres, tiene el mercado fijo y dos tianguis importantes los domingos, llegan comerciantes de San Martín Texmelucan con ropa; los de Tepeaca comercializan frutas y verduras; de la Sierra de Puebla traen cítricos y de municipios aledaños venden granos y animales. En los municipios de Cuyoaco, Ocotepéc y Tepeyahualco no hay mercado semanal, por lo que se integran al mercado de Libres; tampoco en Ixtacamaxtitlán se instala mercado semanal, este municipio se vincula con Chignahuapan.

### **3.4.0 Una caracterización general de la estructura económica de la Sierra**

#### **Introducción**

Los aportes centrales del documento están orientados a evaluar el desarrollo de la producción agrocomercial y el efecto de las políticas de impulso a la exportación de productos agrocomerciales en detrimento del desarrollo de la producción de alimentos básicos aplicando el criterio de las "ventajas comparativas". Analizamos también impacto de las empresas paraestatales en la región sobre la estructura agraria local y los cambios producidos en dicha estructura . Las transformaciones en la estructura productiva y la inserción de nuevos factores en la producción tienen como consecuencia directa modificaciones en la estructura del ingreso, en la estratificación social, en los sistemas de comercialización y mercadeo, en la organización social y en los sistemas políticos, religiosos y culturales regionales. Los cuales en su conjunto definen nuevas relaciones sociales e identitarias.

Nuestras investigaciones sobre economía agrícola se orientaron hacia un estudio de los sistemas de producción agrícola, el análisis de las estrategias de subsistencia de los grupos domésticos campesinos, los sistemas de comercialización y las transformaciones que las mismas han sufrido como consecuencia de la política gubernamental y el desarrollo de empresas paraestatales competitivas con los grupos económicos locales, para luego aportar a una evaluación del impacto del retiro de la mayoría de estas empresas del campo económico y social regional.

Estudiamos también los cambios en los sistemas de circulación de mercancías y nuevas dinámicas en el mercado de fuerza de trabajo, Dado que en la región persisten formas no asalariadas de reclutamiento de mano de obra analizamos los mecanismos de organización y de solidaridad social que los sustentan, a la vez que estudiamos el surgimiento de nuevas formas organizativas como es el caso de las cooperativas agropecuarias y las Asociaciones Regionales de Interés Colectivo (ARIC). Como evidentemente todos estos procesos sólo pudieron tener lugar dentro de un contexto político que definía marcos de aplicación, a la vez que expresaba el surgimiento de nuevas fuerzas sociales en la disputa por la hegemonía política, dedicamos un espacio al estudio de los cambios sufridos por los mismos en otro capítulo.

Una de los problemas que surge en el análisis de las economías campesinas y que muchas veces se soslaya es que en el campo, la unidad de producción campesina más

difundida son los grupos domésticos campesinos, los cuales tienen estrategias productivas que implican su autorreproducción, para lo cual desarrollan con bastante intensidad sistemas de caza, pesca, recolección, producción agrícola para el autoconsumo, cría de animales domésticos y desarrollo de artesanías para este fin.

Esto produce una situación peculiar pues el grupo doméstico campesino presenta de hecho dos caras, una no capitalista hacia sí mismo y otra capitalista por su inserción en el mercado regional y nacional e incluso internacional mediante el desarrollo de producción agrocomercial o mediante la venta de fuerza de trabajo.

### **La Estructura agraria**

Existen distintas posiciones teóricas sobre la estructura agraria, para nuestro análisis aplicaremos las posiciones desarrolladas por las corrientes campesinistas como es el caso de Warman, Stavenhagen y Armando Bartra, a nivel teórico nos parecen muy sugerentes los planteos de Chayanov y más en particular los de Teodor Shanin. Este último autor hace énfasis en los aspectos multidireccionales y cíclicos de la economía campesina, elementos dinámicos que configuran la unidad y la diversidad de las sociedades campesinas y la clase social que la compone en términos fundamentales.

En la Sierra Norte de Puebla se combinan explotaciones capitalistas de alta concentración de capitales en la zona ganadera y en la parte alta, esta última basada en la explotación de madera, rosáceas y ganado. Esta situación produce lo que Shanin denomina procesos

crecientes de pauperización del campesinado en dicha región. En la zona media, donde predomina el cultivo del café y la pimienta se desarrolla lo que Shanin denomina un estrato de campesinos profesionales "donde los campesinos medios confiando en las ventajas de la unidad de producción familiar y en un movimiento cooperativo creciente, luchan con éxito por una puesta en la sociedad de mercado" (Shanin, 1983:286). Esta se complementa con un proceso creciente de injerencia estatal en la economía a través de empresas paraestatales.

Sin embargo dichas zonas económicas no están aisladas entre sí. Están articuladas por una compleja red de centros rectores, plazas principales, vías de comunicación, grupos de poder económicos, fuertes conflictos de clases, desarrolla creciente del faccionalismo político y el surgimiento de nuevas organizaciones campesinas, estructuradas con nuevas formas de expresión ideológica y religiosas que configuran a su vez estrategias de apropiación de la naturaleza u otras formas de percepción de la misma. Un estudio exhaustivo de esta complejidad articulado es esencial para poder definir políticas de desarrollo regional integral que contemplen estrategias positivas acordes con la realidad local, regional y que beneficien realmente a los sectores populares y empobrecidos, a la vez que permitan en forma positiva aportar la solución de los problemas nacionales. En particular la solución de los procesos de sustitución de importaciones, la diversificación de exportaciones, el mejoramiento de la alimentación y la nutrición de los sectores populares a la vez que formas crecientes de participación de sectores populares marginados como son los grupos étnicos.

Los trabajos de Shanin representan una alternativa a las posiciones de Chayanov, las mismas han sido oportunamente criticadas por Shalins y el mismo Shanin. Este último hace énfasis en los procesos de diferenciación campesina, que no implica la disolución de la misma sino que por el contrario configuran partes de una dinámica multidireccional que es el componente aglutinador de la clase campesina

Desde esta perspectiva nuestra investigación en la Sierra debe reorientarse hacia la articulación de los distintos factores estructurales que conforman la estructura agraria regional. Tomando para tal efecto como factores estructurales las formas de apropiación de la naturaleza, las distintas estrategias productivas de circulación de mercancías, en particular las transformaciones sufridas por el sistema de mercados y la conformación de nuevas sistemas de intercambio y acumulación de excedentes. Si bien estas cuestiones ya han sido vistas en distintos trabajos como señalamos mas arriba, debemos destacar nuestras investigaciones sobre la repercusión en los sistemas de mercadeo de la CONASUPO y sus implicancias sobre el mercado de básicos.

La estratificación social y la organización de las clases sociales y en particular la estructura de los grupos domésticos campesinos, son la expresión orgánica del campesinado en la región. La configuración de las clases dominantes regionales y sus procesos de afianzamiento y crisis estructural por la que atraviesan.

### **3.4.1 Campesinización y Expansión Capitalista: los Cafecultores de Nanacatlán.**

#### **Un estudio de caso en la Sierra Norte de Puebla**

El capítulo evalúa las transformaciones sociales y económicas ocurridas entre 1978 y 1983 en la Sierra Norte de Puebla. Describe el impacto de los precios de garantía para el café y muestra los efectos del estancamiento de éste en el mercado internacional. La baja del mismo en términos relativos como resultado del proceso inflacionario y el incremento del factor trabajo en su costo, tornando poco rentables las explotaciones capitalistas-agrarias y favoreciendo el surgimiento de grupos de cafecultores medianos y pequeños que producen en términos campesinos con trabajo familiar.

Este proceso es paralelo a la expansión del capitalismo en la región, a la vez que resultado del mismo.

Como se verá, el surgimiento de estas capas medias, se vió favorecido por la acción de empresas paraestatales (Inmecafe y Conasupo-Coplamar) y la expansión del sistema de carreteras, cuya presencia eliminó las condiciones monopólicas en que operaban los grandes comerciantes tradicionales en el mercado local.

El informe que aquí presentamos no intenta una generalización y tiene todas las limitaciones de un estudio de caso.

Está elaborado a partir del estudio en profundidad de una comunidad totonaca y su particular articulación histórica y contemporánea al mercado regional y nacional.

La investigación que estamos exponiendo se inició en 1979, cuando trabajaba como investigador en el Instituto Nacional Indigenista y se continuó en el Taller de Investigación Totonacas de la Sierra Norte de Puebla.

Los sistemas de mercadeo en la Sierra Norte de Puebla, hasta hace poco tiempo, estaban dominados por grandes comerciantes, quienes monopolizaban la oferta de productos de

consumo y la demanda de productos agrocomerciales. En esos tiempos, la principal forma de extracción de excedentes era a través del control monopólico del sistema de mercadeo; esta situación fue descrita por varios autores, entre ellos Luisa Paré, quien analizando la estructura socioeconómica del área de influencia de Zacapoaxtla concluía que "una burguesía rural mestiza o indígena, en proceso de ladinización dominaba el sector terciario y relacionaba la industria nacional y el comercio de exportación con las comunidades indígenas". Señalaba además que a la neoconcentración y la fragmentación efectiva de tierras, la presión demográfica y el crecimiento desmesurado del sector terciario por la carencia de industrias se le debe agregar "la falta de comunicación y distancia que separan los pueblos productores de café de los centros de exportación hace imposible o no costeable el transporte del producto a mejores mercados. La baja producción y la necesidad urgente de dinero obliga a los pequeños productores a vender el producto bruto al comprador local, a precios inferiores"; otros factores que inciden son la necesidad de crédito que lo ligan al comerciante local y "la inseguridad y flexibilidad de los precios internacionales del café y la dependencia del monocultivo"

Paré describió con toda justeza las condiciones estructurales existentes a fines de la década del sesenta. Este documento, elaborado con información de campo recolectada entre 1979 y 1981, intenta evaluar las transformaciones sufridas por la región y, más específicamente en la comunidad de Nanacatlan.

En los últimos diez años, posteriores a los trabajos de Paré, la ligazón entre la sociedad nacional y el comercio exterior ha dejado de ser monopolio de esta *burguesía rural* y cada vez con más fuerza intervinieron empresas paraestatales, tanto en la compra del café (INMECAFE) como en la venta de subsistencias (CONASUPO). Además surgieron nuevos sectores en esa burguesía rural que compitieron con los comerciantes

tradicionales, a quienes tendríamos algunas reticencias conceptuales para denominarlos *burguesía rural*.

También en este período se extendieron las carreteras y brechas, se instauraron sistemas de crédito, por Inmecafe y el Banco Rural a los productores, con lo cual se eliminaron las compras anticipadas de cosecha, y se alivió "la dependencia estrecha con los comerciantes locales".

La existencia de "precios de garantías" para el café eliminó la inseguridad provocada por las fluctuaciones del mercado internacional. Además, la presencia de Conasupo, que vendía a través de tiendas cooperativas las subsistencias populares a precios inferiores a los comerciantes locales, elevaba el poder adquisitivo y debilitaba aún más la burguesía rural descrita por Paré.

Nanacatlán es una comunidad totonaca que pertenece al municipio de Zapotitlan de Méndez, está asentada sobre una ladera cuya altura oscila entre 500 y 1,000 m.s.n.m. aproximadamente. Según el censo de. 1970, tenía 764 habitantes, cifra que se repitió en el censo escolar de 1978 (762); si embargo, según el censo nacional de 1980, esta cifra se elevó a 988 personas.

La forma de tenencia de la tierra predominante es la pequeña propiedad, no hay ejidos ni tierras comunales. Los cultivos son de temporal.

La población se encuentra a 750 m de altura, en la articulación de dos ecosistemas: la "tierra fría" . está por arriba de los 800 M. Mientras que la "tierra caliente" se encuentra por debajo de esta hasta las márgenes del río Zempoala.

Las "tierras frías" no son adecuadas para el café y en ella se obtiene una cosecha de maíz y dos de frijol; en las "tierras calientes", se cultiva bien el café y produce dos cosechas de maíz y tres de frijol.

En 1978 pudimos observar que existían 4 familias mestizas en la localidad, una de estas familias poseía cafetos, caña de azúcar, ganado y una pequeña fabrica de Kuchu (aguardiente); dos poseían cafetos y ganados y la última poseía cafetos, un molino de nixtamal y una camioneta.

Los Totonacas se estratifican en cuatro grandes grupos, el primero de ellos tenía comercios (tiendas de abarrotes, panadería), cafetos, caña de azúcar y cultivos de subsistencias, unos pocos tenían ganado. Este grupo estaba compuesto por alrededor de 10 grupos domésticos, existían alrededor de 30 grupos domésticos que poseían cafetos y cultivos de subsistencia las 100 familias restantes, en algunos casos, tenían tierras con agricultura de subsistencia y en otros carecían totalmente de ellas, debiendo vender en su gran mayoría fuerza de trabajo.

A principios de siglo, el cultivo comercial más importante era el algodón, luego fue la caña de azúcar y actualmente, desde hace más de 20 años, es el café. La comunidad no se abastece totalmente de maíz y frijol y debe comprar dichas subsistencias en los mercados de la región.

La región de influencia de Zacapoaxtla- Zacatlán está sufriendo transformaciones sociales, económicas y culturales por varias razones, entre ellas por la construcción de carreteras en particular la Interserrana que une Cuetzalan con Zacacatlan. En la década del sesenta se construyó la carretera Zacapoaxtla-Cuetzalan, la cual se pavimentó en los setenta. Más adelante, se construyó una brecha hasta Xochitlán de Romero Rubio (ahora Vicente Suárez), extendida luego hasta Zapotitlán de Méndez; en 1978 la brecha llegó a Nanacatlán. En los momentos que se redactó este capítulo se estaba completando la Carretera Interserrana (Cuetzalan-Zacatlán) que permitiría vincular Zapotitlán con Tepango y Zacatlán, acortando así la distancia con la ciudad de México, reduciendo así la influencia de Zacapoaxtla sobre esta región, en beneficio de Zacatlán.

Con la extensión de las carreteras hicieron su aparición en la región los centros de compra de Inmecafe. En 1973 se organizaron en la comunidad los productores en una unidad de producción comprometiéndose a entregar café al centro de compra instalado en Zapotitlán, distante a 5 km. Inmecafe compraba el producto a un precio relacionado con el mercado internacional (\$8 el kg. en este caso) y luego entregaba un peso más por kilogramo entregado en concepto de *alcance*, meses después.

La modalidad más interesante propuesta era el "crédito de avío" y consistía en el adelanto de dinero a cambio de la entrega de café en el momento de la cosecha. De este modo, los productores eludían la compra anticipada de cosecha practicada por los acaparadores, evitando caer en manos de usureros. Por su parte, la paraestatal se aseguraba el abastecimiento permanente. Sin embargo, al principio no fue tan sencillo. Según narran los cafecultores, en 1974 el Instituto se retrasó meses en el pago del café ya entregado. Los cafecultores de Nanacatlán perdieron la paciencia y enviaron un oficio a las autoridades del Instituto con copia al Presidente de la República. Desde entonces el pago nunca se retrasó y los únicos inconvenientes que hubo fueron el cierre de la recepción por una semana o pequeños retrasos en el pago que nunca excedían de una semana.

Según nos narró en 1979 uno de los protagonistas. "Hay una sociedad del Café, está trabajando bien, todo se empezó cuando vino un promotor que nos organizó, nosotros solos no nos sabemos organizar. Todo empezó hacen cinco años o menos (1973) vinieron varias personas promotores y licenciados "cañeros" a hablar con nosotros y de antemano ofreció grandezas pero se vieron pocas cosas de todo lo que prometió pero sí algo se ha hecho es porque nosotros hemos intervenido. Las primeras reuniones para formar esa sociedad fueron en Zapotitlan. Nos mandaron un oficio, ahí fuimos y nos asociamos y nos dieron un crédito y el crédito es según el café que tu comprometes. Si es que comprometes 10 quintales te dan 750 pesos por quintal (un quintal=57,5 kg.) y se paga el 4 % anual de interés. Muchas personas no quisieron asociarse porque tenían espanto de recibir el préstamo y después no podemos cumplir. Llegamos a una conclusión y fue que

nos teníamos que asociar porque era algo bueno. No sabíamos ni a quien elegir de Presidente o representante. Después ya quedó entre nosotros. Después tuvimos problemas de tipo económico porque según el Instituto ellos estaban para ayudar al productor pero luego resultó que en vez de ayudar al productor, comenzaron a comprar al acaparador y no a los productores pues cuando nosotros los productores íbamos a vender no querían recibir o si nos recibían pero no pagaban o si nó pagaban al fiado, ya estamos muy preocupados pues no nos pagaban y no teníamos ni para comer. Yo vi venir gente de lejos, de Zongozotla, de San Pedro de Camocuatla, y llorar porque no

les pagaban. Entregamos el café en febrero y no pagaban sino hasta mayo. Entonces nosotros hicimos un oficio con 5 puntos e hicimos una Asamblea y muchas personas pensaron que nos iban a meter preso por hacer ese oficio. Pero lo hicimos el oficio Con copia a Echeverría, Cantú Peña (ex-presidente de Inmecafé) y al delegado regional. Resultó que lo hicimos en el mes de abril de 1974 y el día 15 de abril tomó la presidencia don Camilo y participan en hacer una junta. (Nos mandaron llamar). Cuando estábamos yendo, las gentes de Xochitlan estaban enojadísimos porque hicimos ese oficio, dijeron que eso no se hace, etc. Luego nos fuimos a Cuetzalan y ahí nos regañaron, estuvimos cuatro horas en esa reunión discutiendo de. que eso no se debe hacer, cómo es posible que hayamos enviado copia a Echeverría, etc. nosotros dijimos que así. El se tiene también que enterar de lo que pasa pues nosotros no teníamos ni para comer. Dijeron que quizás nosotros habíamos estado. agitados por algunos de izquierda, que eso no lo hemos escrito nosotros porque ¿cómo unos campesinos vamos a escribir así? Nosotros somos campesinos pero algunos sí sabemos escribir y leer y además era nuestro derecho lo que pedíamos en el Oficio. Al final, todo salió bien, arreglamos y al día siguiente todos recibieron su paga menos nosotros dos (Alibert Jimenez Luís y Elios Bravo Manzano).

Ahora pagan ya apenas uno lo lleva. Pero aún otra vez está pasando que prefieren comprar a los acaparadores y yo quería hacer un nuevo oficio pero me han frenado. Anteriormente, cuando no había Inmecafé se lo vendíamos el café al acaparador de Zapotitlan, Hueytlalpan, Xochitlan, ya sea que nosotros íbamos a ellos o ellos venían a recogerlo, el café cereza antes lo pagaban muy barato a un peso kilo, hacen cinco o seis años mas o menos.

Ahora el acaparador no puede ya hacer eso, porque el Inmecafé beneficia". A.J.L (notas de campo depositadas en el INI, 1979).

La existencia del Centro de Compra daba cierta seguridad a los productores con respecto al precio y permitió a los campesinos, que tenían sólo cultivos de subsistencia, transformarlos total o parcialmente en cafetales. Este ha sido un proceso bastante generalizado. En 1978 habían alrededor de 40 cafecultores de los cuales 27 eran socios de la Unidad de Producción (UPC).

En 1981 los socios se elevaban a 66, sin que tengamos la cifra exactas de cafecultores, aunque sabemos que varios estaban esperando está cosecha para vender café por primera vez y poder asociarse. La diferencia entre cafecultores en general y socios de la UPC está dada por personas que prefieren vender directamente a particulares. Como había explicado previamente, no todas las tierras son susceptibles de convertirse en cafetales. Esto lleva a que los campesinos trataran de conseguir tierras aptas para este cultivo las cuales fueron vendidas por los mestizos e indígenas con dinero afectados por el estancamiento del precio del café.

Durante este período, el precio del café fijado por Inmecafe permaneció congelado en \$8 <sup>1</sup>el kg. de café cereza, resultado del precio internacional del café, el cual ha sido desfavorable para, los países productores. El estancamiento del precio representaba una baja en términos relativos, pues el proceso inflacionario fue aproximadamente del 30% anual.

Nos encontramos ante la paradoja que a pesar del estancamiento del precio del café y su descenso en términos relativos, la cantidad de cafecultores se ha triplicado en un período

de 2 a 3 años, aumentando la capacidad de retención poblacional pues de 762 personas en 1978 pasaron a 950 en 1980; los grupos domésticos a su vez pasaron de 175 a 190 en este período.

#### ANALISIS DE LA SITUACION-

El café es uno de los productos agrocomerciales que demanda gran cantidad de fuerza de trabajo. Los cafetales deben limpiarse y fertilizarse dos veces al año, a cosecha de los mismos se hace a mano debiendo recogerse grano por grano. Entre 1978 y 1981 el salario tuvo el siguiente comportamiento:

Periodo	Fuera de época de	En época de cosecha	Corte de café por
---------	-------------------	---------------------	-------------------

<sup>1</sup> En esta época el dolar estaba a 22.3 pesos “viejos” de 1979

	<b>cosechas por día en pesos</b>	<b>por día en pesos</b>	<b>Kg. Cosechado en pesos</b>
1978-79	40	45-50	1.5
1980-81	60	65-70	2.5/3

Según nuestros cálculos, verificados con los productores de la incidencia del factor salario en el precio del café se elevó del 41 % al 68% además el flete subió de \$0.33 a \$0.50 o \$0.70 por kg. transportado de la comunidad al centro de compra, el fertilizante aumentó un 66%.

De los \$8 por kg. de café, siete se gastaban en producirlo y transportarlo. Esto determinó que los mestizos o productores que debían recurrir al trabajo asalariado en forma masiva ganaban \$1 por kg. al vender y recibían otro más en concepto de alcance, tres o cuatro meses después de terminada la cosecha. Si lo vendían a particular ganaban 1.5 pero perdían el derecho al "alcance. Esta baja en la demanda afectaba a aquellos productores que por la dimensión de sus explotaciones no podían trabajarla en su mayor parte con la familia o que su posición social y cultural les ponía dificultades para el trabajo agrícola directo.

Esta no es la situación de la mayoría de los totonacas quienes ven con orgullo el trabajo agrícola. Habitualmente poseen entre 1/2 y 4 Has. de café. Su estrategia fue incrementar el trabajo familiar y la forma de reciprocidad llamada *Lakamayok* (mano vuelta), a la vez que intensificaban el cultivo de subsistencia en las tierras "frías" fertilizandolas y tratando de mejorar semillas. Estas estrategias implicaron una reducción en el costo de producción, reducción que les permite competir eficazmente con los medianos y grandes productores locales.

El cultivo del café tiene otra característica y es que los cafetos tardan tres o cuatro años en producir. El problema planteado era cómo sobrevivir este tiempo pues las mejores tierras de subsistencia fueron destinadas a café y aún no rendían. La solución adoptada fue la emigración temporal a las ciudades.

Según nos expresaron los productores, la conversión de las milpas de las tierras calientes en cafetales se debía la circunstancia de que una hectarea de café rendía más económicamente que una sembrada con maíz y frijol y que, aún cuando el precio del café estaba estancado, la política de compras y créditos de Inmecafé les daba la seguridad de un precio y de no caer en las manos del acaparador. Una expresión local de la teoría de las ventajas comparativas.

El estancamiento del precio del café afectó negativamente a los productores basados en la explotación de trabajo asalariado mientras que se fortalecían los grupos domésticos campesinos con trabajo familiar no remunerado. Los productores que empleaban trabajo asalariado en gran cantidad, además del café tenían otras actividades económicas y compensan la disminución de la ganancia en este producto con los demás rubros.

Hacia fines de 1980 se produjo un alza generalizada de los alimentos que generó una gran inquietud entre la población y elevó el salario, sin que esta alza compensara el aumento de los precios de subsistencias populares. Ante la gravedad de esta situación, los cafecultores medios y pequeños gestionaron insistentemente la instalación de una tienda cooperativa del programa Conasupo-Coplamar, la cual vendía maíz, frijol, arroz y azúcar a precios más baratos que los particulares, el cambio de los precios en Nanacatlán se puede apreciar en el cuadro siguiente:

<b>Subsistencia</b>	<b>1979</b>	<b>1980</b>	<b>1981 (conasupo-coplamar)</b>
Maíz (almud: 7 kg)	28.5	60	37.1
Frijol (Kg)	10	24	16
Arroz (Kg)	12	20	12
Azúcar (Kg)	8	20	12

Para poder apreciar el impacto de los precios sobre el poder adquisitivo de la población, hemos calculado el consumo de estos productos y los ingresos semanales de una familia de dos adultos y seis hijos, en la cual sólo trabaja un adulto como asalariado tanto en época de cosecha como fuera de ella, para el trabajo a destajo en época de cosecha

como fuera de ella, para el trabajo a destajo en época de cosecha calculamos que trabajan los dos adultos y un niño en el corte del café. No tomamos en cuenta la producción para el autoconsumo.

**INGRESOS SEMANALES DEDICADOS A COMPRA DE SUBSISTENCIAS BASICAS(MAIZ, AZUCAR, FRIJOL, ARROZ) EN %**

	<b>Fuera de época de cosecha</b>	<b>En época de cosecha (solo salario)</b>	<b>En cosecha solo destajo</b>
1978	68.5	54.8	39-20
1980	100	68	47-30
1981(conasupo)	65	55	30-20

La Presencia de la tienda cooperativa debilitaba a los comerciantes-cafecultores quienes ya afectados por la crisis del café perdieron otra ingreso importante debiendo buscar cómo diversificar la oferta de sus comercios, en algunos casos debieron cerrarlo.

De todo este proceso salió fortalecido el sector de cafecultores medios y pequeños quienes consiguieron así mantener los beneficios de la transformación de sus milpas en cafetos. Uno de los síntomas de este fortalecimiento es el hecho de que las nuevas autoridades municipales elegidas en mayo de 1981 provinieron de este sector, mientras que en las anteriores predominaban los comerciantes y compradores locales de café.

Cabe por último mencionar la importancia del impacto de la acción del Estado en todo este proceso. La construcción de carreteras y la acción de las paraestatales fueron condiciones básicas para las transformaciones sociales y el cambio de las condiciones económicas. Este comportamiento del Estado que favoreció el surgimiento, en este caso, de una capa de campesinos medios estrechamente ligado a sus medidas, abrió una línea de investigación qué por razones de espacio no intentaremos aquí.

## Conclusiones

- 1) El sistema tradicional de mercadeo dominado por comerciantes que operaban en condiciones monopólicas entró en crisis al construirse el sistema de carreteras pues compitieron con ellos las empresas paraestatales de comercialización, a la vez que ingresaban al mercado también, otros competidores privados.
- 2) La existencia de precios de garantía para el café dio seguridades a los campesinos quienes convirtieron sus milpas en cafetales.
- 3) La inflación y el incremento del salario conjugados con el estancamiento del precio del café, eleva la participación del factor trabajo en el costo del producto tornando poco rentable la producción basada en trabajo asalariado, a diferencia de los grupos domésticos que emplean preferentemente, trabajo familiar no remunerado. Esto redundó en una disminución de las emigraciones y un incremento de la población.
- 4) La conversión de los campesinos de subsistencias en cafecultores y el fortalecimiento de éstos por la política de Compras y créditos de Inmecafe y la aparición de Conasupo-Coplamar conformó una capa de cafecultores medios y pequeños con fuerza social y política.
- 5) La acción de las empresas paraestatales debilitó a los comerciantes tradicionales, los obligó a cambiar sus modalidades operativas, debiendo pagar mejores precios, vender más barato y diversificar la oferta ofreciendo productos no competitivos con las paraestatales.
- 6) El surgimiento de esta capa de cafecultores medios y la mayor retención de población permitirían un reforzamiento de la identidad étnica.

7) La situación era inestable pues estaba sujeta a centros de decisión política ajenos a la comunidad y un cambio en los programas gubernamentales podía afectarlos decisivamente. Como sucedió posteriormente con el retiro del Estado de estas áreas económicas.

#### **3.4.2 Coyotes y Coyotitos. Cambios en los sistemas de intermediación en la Sierra Norte de Puebla.**

La antropología mexicana describió sistemas de mercados y de intermediación de productos en las regiones interétnicas como un sistema controlado por los grupos mestizos quienes definían su hegemonía sobre los indígenas mediante el control del comercio, la producción y el sistema político. La configuración de grupos caciquiles se transformó en uno de los mayores obstáculos para el desarrollo de las áreas indígenas, y contra ellos enfiló en su momento el Instituto Nacional Indigenista.

Aguirre Beltrán definió, en *Regiones de refugio*, un modelo de la dominación mestiza que llamaba el proceso dominical; desde otra perspectiva, Pablo González Casanova hablaba de procesos de colonialismo interno; mientras que autores como Luisa Paré, desde una perspectiva marxista, señalaban la base económica del caciquismo.

En *Regiones de refugio*, Aguirre Beltrán enunciaba el paradigma de los sistemas de intermediación en dichas áreas. Un férreo control de una minoría mestiza en los centros rectores, mismos que se relacionaban con grupos mestizos asentados en plazas principales y en plazas secundarias, en torno a las cuales se articulaban las comunidades

indígenas. La metáfora de un sistema planetario con el sol, planetas y satélites se aplicaba operativamente. Un elemento poco mencionado, pero clave para este modelo, era el control de las comunicaciones. La inexistencia de carreteras y vías de ferrocarril, daba lugar a sistemas de transporte de mercancías basados en mulas o seres humanos, de fácil control por los grupos de comerciantes mestizos, a quienes el control político los transformaba en jueces y partes.

Este modelo se podía aplicar con bastante facilidad hasta los años setenta, del siglo XX, para comprender la realidad de la Sierra Norte de Puebla, tocada sólo tangencialmente por dos vías férreas. Hacia el oriente, en la parte alta, por el ferrocarril a Veracruz en Zaragoza, y al poniente, también en la parte alta, por el ramal que termina en Chila-Honey; el control de este medio de transporte por los mestizos era algo sencillo. Asimismo, las carreteras llegaban por el altiplano poblano-tlaxcalteca hacia la *Bocasierra*, donde estaban asentados precisamente los centros rectores más importantes de la región: Teziutlán, Zacapoaxtla, Tetela de Ocampo, Zacatlán y Huauchinango.

Las necesidades de la expansión petrolera obligaron a desarrollar la primera carretera importante que atravesó la Sierra: la México-Tuxpan, que pasa por Tulancingo, Huauchinango, Poza Rica y Papantía, construida a mediados de los años cincuenta. Sin embargo, hasta la década de los setenta, la construcción de nuevas carreteras estuvo prácticamente paralizada. La Junta Local de Caminos y el gobierno federal desarrollaron un ambicioso programa carretero para la región, que consistía en intercomunicar, con sistemas de reticulados, a prácticamente todas las comunidades, plazas principales y centros rectores.

Cabe mencionar que la primera carretera de la Sierra que unía Tetela de Ocampo con Poza Rica, fue construida en los años veinte por el jefe político-militar de la región, general Gabriel Barrios. Una vez destituido Barrios en 1929, la misma fue prácticamente abandonada; creemos que esto no es casual sino que respondía a los intereses económicos de los grupos hegemónicos.

A diez años de iniciado ese programa cabe una reflexión sobre los cambios observados en los sistemas de intermediación en la región. Cuando nosotros llegamos a la Sierra, a comienzos de 1979, había un sistema de plazas principales que eran verdaderos "puertos

de la Sierra", allí se observaban largas caravanas de mulas que llevaban café y regresaban con básicos. En algunos casos, los comerciantes eran familias mestizas de la localidad y, en otros, eran "habilitados" de los grandes comerciantes de los centros rectores. Un producto que en México se compraba a un peso podía adquirirse a 1.5 en el centro rector, a 2 en la plaza principal y a 3 en la comunidad. Las ganancias de los comerciantes

mestizos eran exorbitantes y actuaban en condiciones monopólicas, tanto de oferta como de demanda.

Históricamente, el origen de los mercados era reciente. Kelly y Palerm (1950), cuando trabajaban el Totonacapan, señalaban con cierta sorpresa que las fuentes no mencionaban la existencia de mercados entre los totonacos; versiones orales, recogidas por Carlos Bravo, señalan que a principios del siglo existían pocas de las actuales plazas y que el gran impulso recibido por las mismas fue a partir de los años treinta de este siglo. (Bravo Marentes, 1986). La documentación histórica revisada nos muestra la existencia de mercados sólo en la ya mencionada Bocasierra, donde predominaba y predomina población nahua o mexicana y dominan los grandes comerciantes mestizos.

Durante los setentas y parte de los ochentas, hubo fuertes conflictos por el trazo de las carreteras, los grupos mestizos presionaban para que no se hicieran o en su defecto no pasaran por ciertas comunidades. A su vez las comunidades presionaban en el otro sentido. Una parte importante de los enfrentamientos políticos pasaban por la definición del trazo de la carretera. Versiones orales recogidas en el campo nos hablan de una carretera que fue cobrada como realizada y que no había sido construida por presiones de los comerciantes mestizos sobre los constructores. La carretera a Zongozotla fue varias veces pospuesta, por el temor a un presunto *Dueño del Cerro* que *amenazaba* a los constructores e incluso *descomponía* maquinaria. En este caso los constructores prefirieron aplicar el recurso para construir la brecha de Zapotitlán de Méndez a Nanacatlán. El detalle fue que los zapotecos impidieron durante varios años el tránsito por un puente construido a principios del siglo XX, con el pretexto de que podía

derrumbarse, a pesar de los dictámenes técnicos impidieron el paso a camiones y camionetas, permitiendo sólo vehículos livianos. Esto les permitía, junto con los comerciantes de Xochitlán mantener el control para sus arrieros de una extensa área de la Sierra media y baja. Cuando por fin se consiguió un nuevo presupuesto para construir la carretera de Zongozotla, asunto que tenía a sus pobladores en una fuerte movilización,

por fin esta vez el *Dueño del Cerro no espantó*, o como decían algunos serranos incrédulos con ironía, esta vez el que *se espantó es el Dueño del Cerro* de la ira de los de Zongozotla.

¿Qué novedades trajo la carretera? Muchas y de todo tipo, en este documento nos vamos a ceñir a uno de ellos, los cambios en los sistemas de intermediación. El café era adquirido por los grupos mestizos al precio que ellos mismos fijaban. En la década de los setentas, detrás de las topadoras y buldozer, aparecía un nuevo personaje, el promotor de INMECAFE o, para decirlo más genéricamente, los promotores de las agencias del estado y las empresas paraestatales. El INMECAFE organizó a los productores pequeños y medianos e instaló centros de compra. Al principio la cuestión fue bastante difícil. Los acaparadores locales muchas veces amenazaban o se coludían con el personal, en otras el propio Instituto no cumplía con sus promesas. Las comunidades realizaron protestas y peticiones para mejorar la situación, con bastante éxito. Poco a poco el INMECAFE se fue consolidado en la zona y rompió definitivamente el monopolio de la oferta ejercida por los "coyotes". Estos debieron adecuar sus precios a los del Instituto, superar lo ofrecido como "anticipo" y quedarse con el "alcance".

Los mestizos mantenían el control del comercio de los básicos y por ese mecanismo se resarcían y apoderaban de los excedentes obtenidos por los campesinos por la venta de su café. Entre 1980 y 1981 hacen su aparición los programas CONASUPO-COPLAMAR en la región. Se ubican almacenes de abasto en lugares estratégicos y a través del INI y de promotores de CONASUPO se instalaban tiendas campesinas en las comunidades que son abastecidas por Bodegas Rurales de Abasto ubicadas en los centros rectores. ¿Qué efectos produjo la aparición de CONASUPO-COPLAMAR?

La aparición de INMECAFE había debilitado a los compradores particulares de este producto, llamados acaparadores o "coyotes" por la población. La derrama de dinero extra resultado del incremento de precios del café, producido por la aparición del

INMECAFE, había generado la aparición de una capa de pequeños comerciantes en las comunidades, en su mayoría indígenas, muchas veces propietarios de "changarros" dedicados a la venta de refino o aguardiente de caña. En otros casos, eran productores locales fuertes que invertían sus excedentes derivados del café en el comercio. Esto había debilitado a los comerciantes de las plazas secundarias y principales, pero no a los de los centros rectores que veían así diversificados sus compradores al mayoreo.

La aparición de CONASUPO-COPLAMAR redujo los precios de las subsistencias y desalojó del mercado de básicos a muchos de los antiguos comerciantes debiendo éstos dedicarse a otras líneas de productos. En otras comunidades los grupos de comerciantes se hicieron fuertes e impidieron o mediatizaron la acción de INMECAFE y CONASUPO, en unos pocos lugares los conflictos fueron de increíble agudeza.

El caso mas notable fue el de Jonotla, donde una familia de caciques, los López tenían aterrorizada a la población, controlaban asimismo todos los puestos políticos, el de Juez y de Agente del Ministerio Público, todos los relatos recogidos los definen como tomados de una novela de Juan Rulfo. El sacerdote apoyó la instalación de una tienda de Conasupo en la comunidad y cooperó en la organización de las mujeres. Estas fueron hostigadas por los López quienes llegaron a detener y sabotear los camiones de Conasupo, las mujeres se organizaron y propusieron un candidato a presidente municipal alternativo a los caciques, el candidato debió huir por las amenazas.

Las mujeres se relacionaron con la CARTT y los representantes de la comunidad se reunieron con el candidato a gobernador de ese entonces. *Arreglenlo como hombres*, fue la respuesta. Los López fueron masacrados por un grupo anónimo de pobladores y el único sobreviviente debió huir. La *señal* fue comprendida por la mayoría de los acaparadores, coyotes y caciques locales. Los tiempos políticos habían cambiado.

La carretera facilitó el desarrollo de migraciones temporales y definitivas de la población. Sectores importantes de la población adoptaron patrones dinámicos de desplazamiento.

Muchos comerciantes medianos y pequeños encontraron económico desplazarse al Distrito Federal o a ciudades importantes como Tulancingo, Puebla, Tlaxcala o Apizaco para abastecerse a precios aún menores que los de los mayoristas de los centros rectores. De igual modo, la carretera abrió la posibilidad del ingreso de comerciantes de distintas partes de la República que con sus camionetas llenas de productos vendían directamente en las comunidades, rompiendo definitivamente lo poco que les quedaba de monopolio a los sectores mestizos.

En estas condiciones, resulta difícil hablar del proceso dominical como lo caracterizaba Aguirre Beltrán, las contradicciones sociales subsisten, pero éstas tienen distintas características debido al cambio en la situación política, económica, social de los distintos sectores, quienes pudieron así variar de hecho las reglas de juego existentes.

También en los ochentas aparecen otros protagonistas en la intermediación: las cooperativas, las Sociedades de Producción Rural (SPR) y las Asociaciones Rurales de Interés Colectivo (ARIC). En el desarrollo de nuestra investigación pudimos analizar la Cooperativa Agropecuaria Regional *Tosepan Titataniske*, de Cuetzalan (CARTT). Esta organización campesina independiente, a través de las Uniones de Productores respectivas, compraba pimienta, café y otros productos, los cuales exportaba directamente al mercado internacional. Mediante créditos daba ciertos anticipos a los productores y una vez colocada la producción y cobradas las órdenes de pago, distribuía las ganancias entre los campesinos. Esto le permitía pagar precios superiores a los de los compradores particulares de pimienta y a los de INMECAFE y compradores locales de café. Incrementado año tras año su presencia en el mercado, en particular en la región de Cuetzalan, la *Tosepan* llegó a tener más de 8 mil socios y 56 cooperativas filiales. En el caso de la pimienta, comercializaba el 95% de la producción local. Han recibido apoyo del gobierno del estado, de sindicatos y de algunos bancos.

Los medianos y grandes productores de café cambiaron sus estrategias, pues muchos de ellos eran, a su vez, compradores de este grano a los campesinos. Recibieron asistencia

técnica de INMECAFE, pero éste se negaba a comprarles café no producido por ellos mismos. Su mayor capacidad económica los llevó a organizarse en SPR o ARIC. El tener sus papeles de propiedad en regla y excelentes relaciones, les facilitaba la obtención de créditos de Banrural y otros bancos, dedicándose también a exportar café. Sus miembros declaraban que no compraban más café a los campesinos; la información de campo recogida nos señala que esto era relativamente cierto, o que en todo caso los volúmenes así obtenidos eran pequeños.

Las ARIC eran un fenómeno más complejo y no tenemos todos los elementos para evaluarlas, pues no hemos hecho trabajo de campo entre las mismas. De acuerdo a la información recogida, una de ellas, ubicada en Misantla, Veracruz, recibió una oferta singular: la familia de uno de los mayores compradores y exportadores particulares de la zona, al tenor de los nuevos tiempos, decidió apoyar la creación de la misma y poner al servicio de ésta su conocimiento del mercado local y los contactos que poseía en el mercado internacional. Esta situación les permitió pagar mejores precios que otros particulares a INMECAFE y captar una parte importante del mercado regional, tanto en Puebla como en Veracruz. Cooperó con la CARTT en su comercialización del café.

Finalmente debemos señalar la incorporación de nuevos grupos de la iniciativa privada al mercado del café, con características muy diferentes a los antiguos compradores particulares. En la zona de Xicotepec de Juárez, grupos de empresarios desarrollaron empresas capitalistas más sofisticadas. Instalaron complejos agroindustriales donde procesaban la cáscara del café, tratando de introducir nuevas opciones productivas, con éxito diverso. A la vez introdujeron nuevas variedades que exigían cuidados especiales y que venden en ciertos mercados europeos, pagando altos precios a los productores. Esto actuó en muchos casos como un referente de lo *que si se podía* y facilitó mayores ingresos a la región por el pago de grandes grupos de jornaleros.

Volviendo al problema de los básicos, la crisis debilitó la capacidad operativa de CONASUPO y en ciertos casos sus productos dejaron de ser competitivos con la

iniciativa privada local. Esta nueva situación tiene consecuencias sociales serias sobre los campesinos pobres. La CARTT se había desarrollado apoyada por la Bodega de Abasto Rural de Diconsa, pero problemas de corrupción en el grupo de administraba la Bodega, les hizo perder el control de la misma, que aún sigue operando, pero independiente de ella.

Durante el Gobierno del Presidente Salinas se implementaron en la región un conjunto de proyectos, vinculados al Programa Nacional de Solidaridad que representó una transferencia neta de recursos hacia la región y que implicó la movilización de amplios grupos de personas en torno a los mismos. Si bien algunos proyectos implicaba la reorientación de recursos ya existentes, lo mas notable fue la construcción de carreteras secundarias que prácticamente dieron acceso a todas las cabeceras y la mayoría de las presidencias auxiliares e incluso rancherías: Se terminó de construir la Interserrana e incluso se la pavimentó. Se implementaron los Fondos Regionales, que a su vez sirvieron de base para otros proyectos.

Hacia la segunda mitad del régimen de Salinas comenzaron a aplicarse ciertas reformas que afectaron notablemente la presencia del Estado en la región en lo que respecta al apoyo dado a los campesinos medios y pobres. Como resultado del fuerte endeudamiento que tenía el Estado, la aplicación de las políticas restrictivas del FMI y la implementación de reformas de carácter neoliberal en el campo. La sobrevaluación del peso mexicano afectó notablemente a los productores serranos cuyos productos agrocomerciales mas fuertes están relacionados con el mercado internacional. Se agravó mas con el desmantelamiento de Inmecafé y el retroceso de Conasupo. Hacia los fines de este sexenio la situación era crítica y lo mas notable era que los compradores particulares afectados por la crisis ni siquiera estaban interesados en volver a *los viejos tiempos*. Los campesinos medios en muchos casos debieron emplearse como asalariados urbanos para completar el *gasto*, comportamiento que sólo habíamos visto en campesinos pobres.

Entre el 1995 y 1997 la subvaluación del peso permitió reactivar lentamente la economía local, la desaparición de Inmecafé hizo que los compradores locales y los grandes acaparadores se quedaran con la mayor parte del ingreso adicional resultado de la devaluación, que en otras condiciones hubiera sido reciclada por Inmecafé a los pequeños y medianos productores y ellos hubieran reactivado el comercio con sus adquisiciones. Por las mismas razones tampoco les favoreció el alza en los precios internacionales del café. Recientemente la situación está en niveles similares a los del 94, pues el peso se ha revaluado y esto implica que es mas rentable importar café, lo cual afecta notablemente a los cafecultores mexicanos.

A modo de conclusión podemos decir que los sistemas de intermediación de la Sierra han sufrido fuertes y profundos cambios en los últimos veinticinco años, los cuales han permitido la aparición de nuevos grupos sociales con capacidad económica y posibilidades de decisión en la vida social de la región. Sin embargo, los viejos grupos de poder tradicional no han desaparecido, sino que permanecen y ensayan nuevas estrategias para mantener su debilitada hegemonía.

Para el caso de los jornaleros sin tierras y campesinos muy pequeños la situación sigue, como siempre, bastante difícil. Podemos decir que la nueva situación ha favorecido muy relativamente a los campesinos pobres que hoy cobran a pesar de todo, mejores remuneraciones por un trabajo a destajo y por los pocos productos que generan. Los campesinos medios son los más favorecidos, pues tienen básicos baratos y mejores precios por su producción. Los campesinos ricos no se han visto afectados mayormente pues el precio del café les permitió paliar las ganancias que tenían a costa de los pequeños y medianos y que hoy no controlan. Asimismo, muchos de ellos se han convertido en comerciantes y elevan con ello sus ganancias. Los grandes comerciantes y acaparadores se han visto relativamente afectados, si se aferraron a los métodos antiguos les fue mal, si renovaron sus estrategias económicas y productivas muchos están mejor que antes. Sin embargo, si continúa la presente situación y se fortalece la importación de café, los productores deberán explorar nuevos productos agrocomerciales en un mercado

deprimido y susceptible de ser competido por una importación que opera en términos de *dumping*.

Hace mas de diez años, Elios Bravo Manzano, un amigo y productor serrano me había reseñado la situación diciendo, *mire tocayo, ahora ya no hay coyotes, puros coyotitos*. Probablemente ahora diga con su habitual sabiduría, *ahora no hay ni coyotes ni coyotitos*.